

<p>Документ подписан простой электронной подписью          Информация о владельце:          ФИО: Забелин Алексей Григорьевич          Должность: Ректор          Дата подписания: 30.08.2021 00:28:08          Уникальный программный ключ:          672b4df4e1ca30b0f66ad5b6309d064a94afcfdbc652d927620ac07f8fdabb79</p>	<p><b>МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ЮРИДИЧЕСКИЙ          УНИВЕРСИТЕТ МФЮА</b>          Институт дополнительного образования</p>	<p>Рабочая программа          дисциплины          «Финансовый менеджмент»</p> <hr/> <p>Лист 1/25</p>
---	--	--



**СОГЛАСОВАНО**  
**Директор ИДО**

Н.А. Тихонова

«30» августа 2021 г.



**УТВЕРЖДАЮ**  
**Ректор МФЮА**

А. Г. Забелин

2021 г.

**Рабочая программа дисциплины**  
**«Финансовый менеджмент»**  
**программы профессиональной переподготовки**  
**«Финансовый менеджмент»**



**Рабочая программа дисциплины  
«Финансовый менеджмент»**

**Раздел 1 Общая характеристика**

**1.1. Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

*Целями* освоения дисциплины (модуля) являются формирование у слушателей знаний и навыков в области основ финансового менеджмента, для обеспечения эффективного управления финансами, разработки финансовой политики, анализа направлений экономического развития предприятия.

***Задачи* дисциплины «Финансовый менеджмент»:**

- формирование системы знаний о нормативных правовых актах, регулирующих правовую среду экономики;
  - выработка умений правильно толковать нормативные правовые акты в сфере управления бизнесом;
  - развитие навыков применения нормативных правовых актов, регулирующих правовую среду экономики, для решения конкретных профессиональных задач;
  - выработка навыков пользования специальной литературой;
- сформировать компетенции, необходимые в организационно-управленческой деятельности.

**1.2. Планируемые результаты освоения программы**

Слушатель должен:

**- знать:**

- базовые концепции, принципы и основные инструменты финансового менеджмента;
- методы, приемы, систему частных и обобщающих показателей, обеспечивающих получение объективной оценки состояния объекта финансового менеджмента;
- способы и процедуры формирования финансовой отчетности по международным и российским стандартам, возможности составления финансовых планов организации.

**- уметь:**

- оперативно формировать информационную базу для обоснования финансовых и инвестиционных решений, в том числе с использованием системной информации финансового учета;



- правильно интерпретировать данные бухгалтерской (финансовой) отчетности, формировать прогнозную финансовую информацию;
- обосновывать оптимальные управленческие решения в области финансово-инвестиционной деятельности коммерческих организаций.

**- владеть:**

- навыками обоснованного формирования, распределения и направления финансовых ресурсов предприятий;
- методикой организации процесса управления активами компании и источниками их финансирования, денежными потоками;
- навыками оценки риска и доходности финансовых активов

**Требования к результатам освоения дисциплины (модуля)**

ОПК-1 Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач

ПК-6 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для целей бюджетирования и управления денежными потоками

ПК-6 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для целей бюджетирования и управления денежными потоками.

**1.3. Трудоемкость программы:** 64 час. Для освоения программы предусматриваются следующие виды занятий: лекции, практические занятия, самостоятельная работа.

**1.4. Форма контроля:** экзамен



## Раздел 2. Содержание дисциплины «Финансовый менеджмент»

### 2.1 Учебный план дисциплины и трудоемкость

п/п	Наименование разделов, дисциплин, модулей	Трудо-ёмкость, час.	Всего часов	в том числе			Форма контроля
				Л	ПЗ	СРС	
СД	Финансовый менеджмент	64	64	16	12	36	
<b>Итого</b>		<b>64</b>	<b>64</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>36</b>	экзамен

\* Л- лекция, \* ПЗ- практическое занятие, \* СРС-самостоятельная работа слушателя

### 2.2. Учебно-тематический план

п/п	Наименование разделов, дисциплин, модулей	Трудо-ёмкость, час.	Всего часов	в том числе			Форма контроля
				Л	ПЗ	СРС	
1	Современная концепция финансового менеджмента.	4	4	2	-	2	обсуждение вопросов
2	Системы информационного и планового обеспечения финансового менеджмента	4	4	2	-	2	обсуждение вопросов
3	Системы анализа и контроля в финансовом менеджменте	4	4	2	-	2	задание
4	Основные направления антикризисного финансового менеджмента	4	4	2	-	2	задание
5	Управление заемным капиталом	4	4	2	-	2	задание
6	Управление собственным капиталом	4	4	2	-	2	задание
7	Управление инвестициями.	4	4	2	-	2	обсуждение вопросов
8	Управление внеоборотными активами	4	4	2	-	2	обсуждение вопросов
9	Управление оборотными активами	4	4	-	2	2	интерактивная деловая игра, тренинговые упражнения
10	Управление денежным потоком	6	6	-	2	2	обсуждение вопросов
11	Управление финансовыми рисками	8	8	-	2	4	обсуждение вопросов
12	Финансовая стратегия предприятия	8	8	-	2	4	обсуждение вопросов
13	Особенности финансового менеджмента у различных субъектов хозяйствования	6	6	-	2	4	обсуждение вопросов

	<b>МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ МФЮА</b> Институт дополнительного образования	Рабочая программа дисциплины «Финансовый менеджмент»
		Лист 5/25

14	Управление финансами неплатежеспособных предприятий			-	2	4	интерактивная деловая игра, тренинговые упражнения
<b>Итого: экзамен</b>		<b>64</b>	<b>64</b>	64	16	12	36

\* Л- лекция, \* ПЗ- практическое занятие, \* СРС-самостоятельная работа слушателя

### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Современная концепция финансового менеджмента

Содержание системы управления финансами. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента. Структура и механизм финансового менеджмента. Эволюция финансового менеджмента. Роль и функции финансового менеджера, его должностная инструкция.

Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Концепции денежного потока, временной ценности денег, цены капитала, риска и доходности. Концепции асимметрии информации, временной неограниченности функционирования предприятия, альтернативных затрат, эффективности финансового рынка.

#### Тема 2. Системы информационного и планового обеспечения финансового менеджмента

Общая характеристика систем обеспечения финансового менеджмента.

Финансовая информация. Финансовое планирование. Финансовый анализ.

Финансовый контроль.

Информационное обеспечение финансового менеджмента. Состав информационной базы. Система показателей финансового менеджмента, формируемых из внешних источников. Система показателей финансового менеджмента, формируемых из внутренних источников. Управленческая и финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Принципы построения и содержание финансовой отчетности. Отчет о финансовых результатах предприятия. Отчет о движении денежных средств и включаемые в него показатели. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Требования к содержанию финансовой отчетности.

Система и методы финансового планирования. Цель и задачи Планирования финансовой деятельности. Методы финансового планирования. Виды внутрифирменного финансового планирования.



Стратегическое финансовое планирование. Годовой (текущий) финансовый план компании. Оперативное финансовое планирование. Прогнозирование финансовой деятельности предприятия. Методика планирования основных финансовых показателей.

### **Тема 3. Системы анализа и контроля в финансовом менеджменте**

Система внутреннего финансового контроля и финансового контроллинга. Значение, виды, методы и органы контроля. Процесс финансового контроля, его этапы. Определение объекта, видов и сфер контроля. Система приоритетов контролируемых показателей.

Количественные стандарты контроля. Формирование алгоритма действий по устранению нарушений.

Система и методы финансового анализа. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Горизонтальный, вертикальный, сравнительный, интегральный анализ. Подготовка баланса к анализу. Методический инструментарий финансовых вычислений. Анализ финансовых коэффициентов. Учет временной ценности денег в финансовом анализе.

Финансовое состояние до и после уплаты налогов. Оценка экономического потенциала и результативности деятельности предприятия.

Использование информационных технологий в финансовом менеджменте. Программы анализа финансового состояния. Автоматизация расчетов платежеспособности, финансовой устойчивости, кредитоспособности и ликвидности баланса предприятия. Моделирование анализа финансово-хозяйственного состояния предприятий (Альт-Финансы, Audit Expert, ППП фирмы «ИНЭК»). Компьютеризация анализа инвестиционных проектов и разработки бизнес-планов (Альт-Инвест, Project Expert, Альт-Прогноз, ППП фирмы «ИНЕК»).

### **Тема 4. Основные направления антикризисного финансового менеджмента**

Сущность и классификация финансовых кризисов предприятия. Диагностика финансового кризиса предприятия. Экспресс-диагностика кризисных симптомов финансового развития предприятия. Фундаментальная диагностика финансового кризиса.

Содержание и задачи антикризисного финансового управления. Процесс антикризисного финансового управления. Оперативный, тактический и стратегический механизмы финансовой стабилизации. Важнейшие пути укрепления финансового состояния предприятия.

Приемы управления движением финансовых ресурсов и капитала.

Система и формы расчетов. Кредитование. Депозиты и вклады. Валютные



операции. Страхование. Залоговые операции. Трансфертные операции.

Трастовые операции. Инжиниринг. Транстинг. Фрэнчайзинг. Консалтинг. Эккаутинг.

Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия. Реструктуризация задолженности предприятия.

Финансовые аспекты реорганизации предприятий. Ликвидационные процедуры при банкротстве предприятия.

#### **Тема 5. Управление заемным капиталом**

Сущность и классификация капитала предприятия. Принципы формирования капитала предприятия. Основные схемы финансирования нового бизнеса. Содержание, задачи и направления управления капиталом.

Политика привлечения заемных средств. Управление привлечением банковского кредита. Управление финансовым лизингом. Управление облигационными займами. Управление привлечением товарного кредита.

Управление кредиторской задолженностью

Управление структурой капитала. Стоимость заемного капитала и эффективность его использования. Стоимость основных источников капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Понятие эффекта финансового рычага. Расчет эффекта финансового рычага. Налоговый корректор. Дифференциал. Плечо рычага. Понятие экономической рентабельности активов компании. Расчет средней расчетной ставки процентов по кредитам. Оптимальный эффект финансового рычага.

#### **Тема 6. Управление собственным капиталом**

Политика формирования собственных средств. Дивидендно-эмиссионная, амортизационная и операционная политика.

Управление формированием операционной прибыли. Управление доходами и расходами предприятия. Сущность эффекта операционного рычага. Методы оценки эффекта операционного рычага. Порог рентабельности (точка безубыточности). Запас финансовой прочности.

Расчет запаса финансовой прочности в абсолютном и относительном выражении. Управление издержками обращения и амортизационная политика. Этапы разработки амортизационной политики. Факторы ее определяющие. Налоговая политика организации. Управление распределением прибыли.

Управление эмиссией акций. Этапы разработки эмиссионной политики предприятия. Дивидендная политика и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов.

Нормативные документы, регулирующие дивидендную политику. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование



курса акций.

### **Тема 7. Управление инвестициями**

Сущность, цель и задачи управления инвестициями. Принципы и этапы формирования инвестиционной политики предприятия. Особенности управления реальными и финансовыми инвестициями.

Разработка вариантов инвестиционных проектов и лимитирование финансовых средств для инвестиций. Методы оценки инвестиционных проектов. Оценка эффективности реальных инвестиционных проектов.

Оценка стоимости финансовых инструментов инвестирования. Принятие решений по реальным инвестиционным проектам. Принятие решений по финансовым инвестиционным проектам. Формирование программы реальных инвестиций. Формирование портфеля финансовых инвестиций.

Противоречивость критериев оценки. Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Модифицированная внутренняя норма прибыли. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции. Анализ инвестиционных проектов в условиях риска.

### **Тема 8. Управление внеоборотными активами**

Экономическая сущность и классификация активов предприятия. Цель и задачи управления активами. Принципы управления активами.

Политика предприятия в области внеоборотных активов. Особенности управления внеоборотными активами. Анализ операционных внеоборотных активов в предшествующем периоде. Оптимизация объема и состава внеоборотных активов. Обеспечение правильной амортизации и своевременного обновления внеоборотных активов. Управление обновлением внеоборотных активов. Обеспечение эффективности использования и финансирования внеоборотных активов.

Финансирование внеоборотных активов. Долгосрочное финансирование за счет акционерного капитала. Долгосрочное финансирование за счет заемных средств. Среднесрочное финансирование. Краткосрочное финансирование. Балансовые модели управления источниками финансирования.

### **Тема 9. Управление оборотными активами**

Политика предприятия в области оборотных активов. Этапы управления оборотным капиталом. Анализ оборотных активов в предшествующем периоде. Выбор политики формирования оборотных активов. Оптимизация объема и структуры оборотных активов. Обеспечение необходимой ликвидности и рентабельности оборотных активов. Выбор форм и источников





финансирования оборотных активов.

Управление основными компонентами оборотного капитала. Управление денежными средствами и их эквивалентами. Анализ и управление краткосрочными финансовыми вложениями. Анализ и управление дебиторской задолженностью. Анализ и управление производственными запасами. Принятие решений о структуре оборотных средств и краткосрочной кредиторской задолженности.

#### **Тема 10. Управление денежным потоком**

Экономическая сущность и классификация денежных потоков предприятия: по видам деятельности, по направленности движения денежных средств, по объему, по сбалансированности, по степени ликвидности. Цель и задачи управления денежными потоками.

Этапы разработки политики управления денежными потоками. Анализ потоков в предшествующем периоде, оценка факторов ликвидности потока, выбор типа политики и методов оптимизации денежных потоков, планирование по видам деятельности. Эффективный контроль за реализацией выбранной политики. Направления и методы оптимизации денежных потоков предприятия. Сбалансирование и синхронизация денежных потоков. Максимизация чистого денежного потока.

Разработка плана поступления и расходования денежных средств.

Разработка плановых показателей по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Прогнозирование чистого денежного потока.

Разработка платёжного календаря.

#### **Тема 11. Управление финансовыми рисками**

Экономическая сущность и классификация финансовых рисков предприятия. Валютные, кредитные, процентные, инвестиционные, налоговые и криминогенные риски. Риски снижения финансовой устойчивости и платежеспособности. Классификация рисков по объекту, источнику возникновения, вероятности, последствиям и управляемости.

Обоснование управленческих решений в условиях определенности, неопределенности и риска. Этапы процесса управления финансовыми рисками. Информационная база управления рисками. Идентификация финансовых рисков и оценка их уровня. Оценка возможностей снижения риска. Принятие рискованных решений. Мониторинг и контроль финансовых рисков.

Методы учёта фактора риска в финансово-хозяйственной деятельности.

Критерии уровня риска: дисперсия, вариация. Расчёт доходности с учётом фактора риска. Стоимость денежных средств с учётом фактора риска.



Устойчивость проектов в условиях риска.

Механизмы нейтрализации финансовых рисков. Избежание и поглощение риска. Лимитирование и распределение риска. Страхование и хеджирование.

Диверсификация. Резервирование средств.

### **Тема 12. Финансовая стратегия предприятия**

Понятие финансовой стратегии предприятия, принципы и последовательность ее разработки. Формирование стратегических целей финансовой деятельности. Формирование финансовой философии, учет ограничений деятельности, формулировка главной, основных и вспомогательных целей развития, разработка целевых нормативов.

Стратегический финансовый анализ и методы его осуществления. Оценка разработанной стратегии и принятие стратегических финансовых решений.

Управление реализацией финансовой стратегии и контроль ее осуществления. Особенности разработки стратегии финансового управления предприятием в условиях инфляции.

Слияния и поглощения: причины и следствия. Горизонтальная интеграция. Вертикальная интеграция. Стоимость предприятия, методы ее определения. Рыночная стоимость. Текущая стоимость. Действительная стоимость. Методы защиты от поглощения. Финансирование операций слияния. Методы финансирования слияния и риски. Эффективность слияния и поглощения, методика расчета.

### **Тема 13. Особенности финансового менеджмента у различных субъектов хозяйствования**

Особенности финансового менеджмента малого бизнеса. Основные финансовые параметры предприятия малого бизнеса. Выпуск акций и их размещение. Управление взносами в уставный капитал предприятия.

Инвестиционный менеджмент на малом предприятии. Дивидендная политика.

Предмет и система финансового менеджмента в коммерческом банке. Управление финансовой устойчивостью коммерческого банка.

Финансовый менеджмент в транснациональных корпорациях и других акционерных компаниях.

Управление финансами в некоммерческих организациях. Особенности управления финансами в общественных организациях. Управление финансами в бюджетных организациях.

### **Тема 14. Управление финансами неплатежеспособных предприятий**

Несостоятельность (банкротство) коммерческой организации и его



последствия. Особенности анализа финансовых результатов и финансового состояния неплатежеспособных коммерческих организаций.

Система критериев для оценки несостоятельности (неплатежеспособности) коммерческих организаций. Методы определения неудовлетворительной структуры баланса. Анализ и оценка реальных возможностей восстановления платежеспособности. Анализ и оценка реальных возможностей утраты платежеспособности.

Оценка активов должника и размеров его долга. Анализ и оценка действий должника, совершенных им до признания его несостоятельности (банкротом). Анализ и оценка действий должника, как до открытия конкурсного производства, так и после его открытия. Установление связи неплатежеспособности предприятия с задолженностью государства перед ним. Анализ результатов ликвидации коммерческих организаций, отчетности ликвидационных комиссий и ликвидационных балансов.

### **Раздел 3. Система оценки качества освоения дисциплины**

#### **3.1. Текущий контроль по дисциплине**

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и предусматривает:

- проверку теоретических знаний по отдельным вопросам в ходе обсуждения, вынесенных на практические занятия вопросов, участия в дискуссиях;

- обсуждение результатов выполненных заданий и анализа нормативных правовых актов в сфере оценочной деятельности.

#### **3.2. Промежуточная аттестация по дисциплине**

Промежуточная аттестация в форме экзамена по результатам выполнения устного и тестового задания. Тестовое задание включает тестовые вопросы

*Критерии оценки результатов выполнения заданий:*

<b>Оценка</b>	<b>Критерий</b>
зачтено	50 и более % правильных ответов
не зачтено	менее 50 % правильных ответов



### *ОЦЕНИВАНИЕ ОТВЕТА:*

#### ***Шкала оценивания Критерии оценивания***

***Отлично*** обучающийся строит ответ логично в соответствии с планом, обнаруживает максимально глубокое знание профессиональных терминов, понятий. Устанавливает содержательные межпредметные связи. Развернуто аргументирует выдвигаемые положения, приводит убедительные примеры. Обнаруживает аналитический подход в освещении различных концепций. Делает содержательные выводы. Демонстрирует знание специальной литературы в рамках учебного методического комплекса и дополнительных источников информации.

***Хорошо*** обучающийся строит свой ответ в соответствии с планом. В ответе представлены различные подходы к проблеме, но их обоснование недостаточно полно. Устанавливает содержательные межпредметные связи. Развернуто аргументирует выдвигаемые положения, приводит убедительные примеры, однако наблюдается некоторая непоследовательность анализа. Выводы правильны. Речь грамотна, используется профессиональная лексика. Демонстрирует знание специальной литературы в рамках учебного методического комплекса и дополнительных источников информации.

***Удовлетворительно*** ответ недостаточно логически выстроен, план ответа соблюдается непоследовательно. Студент обнаруживает слабость в развернутом раскрытии профессиональных понятий. Выдвигаемые положения декларируются, но недостаточно аргументируются. Ответ носит преимущественно теоретический характер, примеры отсутствуют.

***Неудовлетворительно*** Обучающийся допускает существенные пробелы в знаниях основных разделов учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи

#### **Раздел 4. Фонд оценочных средств по дисциплине**

##### ***Перечень вопросов к экзамену по дисциплине «Финансовый менеджмент»:***

1. Финансовый менеджмент в системе экономических наук: сущность, цели и задачи
2. Функции финансового менеджмента
3. Виды финансового менеджмента
4. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления



5. Понятие финансовой деятельности и финансового механизма предприятия
6. Сферы финансового менеджмента
7. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента
8. Основные показатели учета и отчетности, используемые в финансовом менеджменте
9. Функции и механизм финансового менеджмента.
10. Основные финансовые коэффициенты отчетности
11. Характеристика и классификация финансовых инструментов.
12. Финансовая служба предприятия, её задачи и функции
13. Система информационного обеспечения финансового менеджмента
14. Финансовая несостоятельность (банкротство) организаций
15. Теория финансовой математики
16. Финансовый риск, как объект управления
17. Формирование финансового плана предприятия.
18. Методы прогнозирования основных финансовых показателей
19. Информационные источники планирования
20. Понятие финансовых ресурсов и их классификация
21. Финансовые фонды предприятия
22. Источники формирования финансовых ресурсов и капитала
23. Основные термины и понятия
24. Источники финансирования капитальных вложений
25. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов
26. Состав и оценка основных средств
27. Функции финансового менеджмента по финансовому обеспечению простого и расширенного воспроизводства основных средств
28. Финансовое обеспечение воспроизводства основного капитала
29. Политика организаций в управлении оборотным капиталом
30. Управление запасами
31. Управление дебиторской задолженностью
32. Управление денежными средствами
33. Понятие финансового обеспечения и принципы его организации
34. Классификация источников финансирования организации
35. Собственные финансовые ресурсы предприятия
36. Использование методов операционного анализа для определения оптимальной величины собственных источников финансирования



37. Факторинг и его роль в источниках финансирования
38. Сущность лизинга
39. Классификация и характеристика основных видов лизинга
40. Преимущества и недостатки лизинга, как источника финансирования
41. Методы долгового финансирования организации
42. Долгосрочные заемные средства
43. Облигационные займы
44. Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов.
45. Методы финансирования основных средств.
46. Планирование оборотных средств и расчет текущей финансовой потребности
47. Оценка оптимальной величины запасов в организации.
48. Создание резервов по сомнительным долгам
49. Политика предприятия в области коммерческого кредитования и отсрочки платежа.
50. Методы управления денежными средствами Управление финансовым обеспечением

### **Вопросы для самоконтроля.**

#### **Тема 1. Современная концепция финансового менеджмента**

1. Введение – цели, задачи и предмет.
2. Структура и механизм финансового менеджмента.
3. Роль и функции финансового менеджера, его должностная инструкция.
4. Фундаментальные концепции финансового менеджмента.

#### **Тема 2. Системы информационного и планового обеспечения финансового менеджмента**

1. Система показателей финансового менеджмента, формируемых из внешних источников.
2. Система показателей финансового менеджмента, формируемых из внутренних источников.
3. Система и методы финансового планирования.
4. Виды внутрифирменного финансового планирования.

#### **Тема 3. Системы анализа и контроля в финансовом менеджменте**

1. Значение, виды, методы и органы контроля.
2. Процесс финансового контроля, его этапы.
3. Система и методы финансового анализа.
4. Учет временной ценности денег в финансовом анализе.
5. Использование информационных технологий в финансовом менеджменте.



#### **Тема 4. Основные направления антикризисного финансового менеджмента**

1. Диагностика финансового кризиса предприятия.
2. Процесс антикризисного финансового управления.
3. Важнейшие пути укрепления финансового состояния предприятия.
4. Приемы управления движением финансовых ресурсов и капитала.

#### **Тема 5. Управление заемным капиталом**

1. Содержание, задачи и направления управления капиталом.
2. Определение потребности предприятия в кредитах и займах.
3. Управление привлечением банковского кредита.
4. Управление финансовым лизингом.
5. Стоимость заемного капитала и эффективность его использования.

#### **Тема 6. Управление собственным капиталом**

1. Основные финансовые пропорции в управлении собственным капиталом.
2. Управление формированием операционной прибыли.
3. Управление издержками обращения и амортизационная политика.
4. Управление эмиссией акций.
5. Дивидендная политика и возможность ее выбора.

#### **Тема 7. Управление инвестициями**

1. Принципы и этапы формирования инвестиционной политики предприятия.
2. Принятие решений по реальным инвестиционным проектам.
3. Принятие решений по финансовым инвестиционным проектам.
4. Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками.

#### **Тема 8. Управление внеоборотными активами**

1. Экономическая сущность и классификация активов предприятия.
2. Политика предприятия в области внеоборотных активов.
3. Обеспечение эффективности использования и финансирования внеоборотных активов.

#### **Тема 9. Управление оборотными активами**

1. Этапы управления оборотным капиталом.
2. Методика расчета потребности в оборотном капитале и в величине собственных оборотных средств.
3. Расчет и оценка эффективности использования оборотного капитала

#### **Тема 10. Управление денежным потоком**

1. Этапы разработки политики управления денежными потоками.
2. Разработка плана поступления и расходования денежных средств.
3. Разработка платёжного календаря.
4. Показатели и факторы управления денежным оборотом.
5. Направления и методы оптимизации денежных потоков предприятия.



### **Тема 11. Управление финансовыми рисками**

1. Экономическая сущность и классификация финансовых рисков предприятия.
2. Этапы процесса управления финансовыми рисками.
3. Методы учёта фактора риска в финансово-хозяйственной деятельности.
4. Механизмы нейтрализации финансовых рисков.

### **Тема 12. Финансовая стратегия предприятия**

1. Формирование стратегических целей финансовой деятельности.
2. Стратегический финансовый анализ и методы его осуществления.
3. Слияния и поглощения: причины и следствия.

### **Тема 13. Особенности финансового менеджмента у различных субъектов хозяйствования**

1. Особенности финансового менеджмента малого бизнеса.
2. Управление финансовой устойчивостью коммерческого банка.
3. Финансовый менеджмент в транснациональных компаниях.
4. Управление финансами в некоммерческих организациях.

### **Тема 14. Управление финансами неплатежеспособных предприятий**

1. Особенности анализа финансовых результатов и финансового состояния неплатежеспособных коммерческих организаций.
2. Оценка активов должника и размеров его долга.
3. Анализ результатов ликвидации коммерческих организаций.

### ***Задания для самостоятельной работы***

Задание 1. Ответьте на вопрос: Финансовый менеджмент – это:

- а) финансовое планирование,
- б) принятие финансовых решений и управление денежными потоками предприятия,
- в) управление финансовыми ресурсами государства.

Задание 2. Выберите один или несколько верных вариантов ответа:

К показателям, формируемым из внутренних источников информации, относятся:

- а) ликвидность и устойчивость организации,
- б) доходы инвестиционных фондов,
- в) доходность инструментов финансового рынка.

Финансовое планирование включает разработку документов:

- г) план прибылей и убытков,
- д) план движения денежных средств,
- е) план развития сбытовой деятельности, d. все перечисленное.





Задание 3. Решите следующие задачи:

Задача 1. На счете в банке 1,2 млн. руб. Банк платит 12,5% годовых. Предлагается войти всем капиталом в совместное предприятие, при этом планируется удвоение капитала через 5 лет. Принять ли это предложение?

Задача 2. На вклад в размере 1 млн. руб. сроком на 5 лет банк начисляет 8 % годовых. Какая сумма будет на счете к концу срока, если начисление процентов производится по схеме простых и сложных процентов:

а) ежегодно,

б) каждые полгода?

Задание 4 Решите следующие задачи:

Задача 1. Оцените финансовое состояние предприятия, если известно, что оборотные активы составляют 800 тыс. руб., денежные средства и краткосрочные финансовые вложения - 300 тыс. руб., дебиторская задолженность - 90 тыс. руб., краткосрочные обязательства - 300 тыс.руб.

Задача 2. Оцените финансовое состояние предприятия, если его собственные оборотные средства составляют 300 тыс. руб., запасы и затраты предприятия 200 тыс. руб., капитал и резервы - 900 тыс. руб., заемные средства (долгосрочные и краткосрочные займы) - 400 тыс. руб.

Задание 5. Решите следующую задачу: Оцените финансовое состояние предприятия и вероятность его банкротства.

Известно, что оборотные активы составляют 850 тыс. руб., внеоборотные активы – 250 тыс. руб., запасы и затраты предприятия – 600 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 900 тыс. руб, долгосрочные обязательства – 100 тыс.руб.

Задание 6. Решите следующие задачи:

Задача 1. В результате вложения средств в размере 2,25 млн. руб. предполагается получение прибыли в сумме 450 тыс. руб., ставка налога на прибыль составляет 20 %, ставка по банковским кредитам равна 15 %.

Определить ожидаемую рентабельность собственных средств для следующих вариантов источников финансирования: 1) при использовании только собственных средств; 2) при использовании заемных средств в размере 750 тыс. руб.

Задача 2. Кафе стоимостью 30000\$ куплено с участием ипотечного кредита на 70% его стоимости. Кредит предоставлен на 20 лет под 10% годовых. Кафе приносит чистый операционный доход (до выплат по кредиту) 5000\$ в год.



Определите ставку дохода на собственный капитал и величину ипотечной постоянной.

Задача 3. Стоимость объекта лизинга составляет 120000 рублей. Норма амортизации – 42,9% годовых, оплата стоимости услуг лизинговой компании (от первоначальной стоимости объекта лизинга) – 1% в месяц. Процентная ставка по кредиту банка – 17% годовых. Срок действия договора лизинга – один год. Определите сумму лизинговых платежей по настоящему договору.

Задание 6. Выберите правильный ответ:

1. Отношение величины прибыли на одну акцию к ее рыночной цене – это:

- а) доходность акции,
- б) доход по акции,
- в) финансовый рычаг.

2. Внутренняя норма доходности инвестиционного проекта – это ставка дисконта, обеспечивающая:

- а) максимальный чистый дисконтированный доход,
- б) равенство приведенных доходов и приведенных затрат по проекту,
- в) нулевой индекс доходности инвестиций,
- г) максимальный эффект финансового рычага.

3. К методам оценки эффективности инвестиционного проекта относятся:

- а) сальдо накопленных реальных денег,
- б) эффект финансового рычага,
- в) чистый дисконтированный доход,

Задание 7. Решите следующие задачи:

Задача 1. Проект, требующий инвестиций в размере 10 млн. руб. будет генерировать доходы в течение 5 лет в сумме 2,6 млн. рублей ежегодно. Стоит ли принимать этот проект, если ставка дисконтирования равна 9%?. При учете риска ставка увеличивается на 1% в год.

Задача 2. Проанализируйте инвестиционный проект со следующими характеристиками: (-150, 30, 70, 70, 45) по чистому дисконтированному доходу и сроку окупаемости, если коэффициент дисконтирования равен 12% и поднимается каждый год на 0,5% с учетом риска.

Задача 3. Определите чистый дисконтированный доход инвестиционного проекта, который характеризуется следующим денежным потоком: -40; 25; 25; 22.

Коэффициент дисконтирования без учёта инфляции равняется 10% годовых, а ежегодная инфляция составляет 15%. Для дисконтирования используйте



номинальный коэффициент дисконтирования.

Задача 4. Стоимость объекта лизинга составляет 350000 рублей. Норма амортизации – 25,0% годовых, оплата стоимости услуг лизинговой компании (от первоначальной стоимости объекта лизинга) – 0,5% в месяц. Процентная ставка по кредиту банка – 20% годовых. Срок действия договора лизинга – четыре года. Определите текущую стоимость лизинговых платежей, если ставка дисконтирования – 10,0% годовых.

Задача 5. Определите коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами, если по данным бухгалтерской отчетности запасы – 7800 тыс. руб., собственный капитал – 10800 тыс. руб., внеоборотные активы – 9200 тыс. руб., оборотный капитал - 14800 тыс. руб.

Задание 8. Раскройте ответы на следующие вопросы:

1. Основы формирования суммарного денежного потока предприятия.
2. Охарактеризуйте этапы политики управления денежным потоком.
3. Какой эффект обеспечивает управления денежным потоком?
4. Каковы методы оптимизации денежного потока.

Задание 9. Выберите один или несколько верных вариантов ответа:

1. Соответствует ли нормативному ограничению коэффициент утраты платежеспособности, если коэффициент текущей ликвидности на начало года – 2,7; коэффициент текущей ликвидности на конец года – 2,1:
  - а) не соответствует нормативному ограничению
  - б) соответствует нормативному ограничению
  - в) для коэффициента утраты платежеспособности нет нормативного ограничения
2. В отчетном году текущая ликвидность составила: на начало года - 2,2, на конец года - 1,6. Сможет ли в ближайшее время организация восстановить свою платежеспособность:
  - а) сможет
  - б) не сможет
  - в) невозможно установить.
3. В результате проведенных расчетов получили значение коэффициента абсолютной ликвидности на конец анализируемого периода, равное 0,15. Это означает, что:
  - а) организация в состоянии погасить 15% своей краткосрочной задолженности за счет имеющихся ден. средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае надобности
  - б) организация неплатежеспособна, т.к. в состоянии погасить только 15%



своих обязательств

в) организация платежеспособна, т.е. в состоянии оплатить свои текущие обязательства

Задание 10. Решите следующие задачи:

Задача 1. В отчетном году текущая ликвидность составила: на начало года - 2,2, на конец года - 1,6. Сможет ли в ближайшее время организация восстановить свою платежеспособность.

Задача 2. Соответствует ли нормативному ограничению коэффициент утраты платежеспособности, если коэффициент текущей ликвидности на начало года – 2,7; коэффициент текущей ликвидности на конец года – 2,1.

Задача 3. Сумма наличных денег в кассе - 10 у.е., на расчетном счете - 200 у.е., не просроченная дебиторская задолженность - 300 у.е., задолженность по оплате труда - 150 у.е., задолженность бюджету и внебюджетным фондам - 120 у.е., задолженность поставщикам - 280 у.е. Эти данные свидетельствуют

## **Раздел 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **5.1. Основное (обязательное) обеспечение**

1. Курс финансового менеджмента Ковалев В.В. Курс финансового менеджмента: Учеб. для вузов / В.В. Ковалев. -2-е изд., перераб. и доп.-М.: Проспект, 2011. -480 с.
2. Финансовый менеджмент Арутюнов Ю.А. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие для вузов / Ю.А. Арутюнов. -3-е изд., перераб. и доп.-М.: Кнорус, 2010. -312 с
3. Финансовый менеджмент: учеб. / под ред. Е.И. Шохина. - 3-е изд., стереотип. - М.: КНОРУС, 2011. - 475 с.

### **5.2. Дополнительная литература**

1. Практикум по анализу и финансовому менеджменту: Конспект лекций с задачами и тестами/ В.В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. -М.: Проспект, 2011. -504 с.
2. Финансовый менеджмент Варламова Т.П. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие для вузов/ Т.П. Варламов, М.А. Варламова. -М.: Дашков и К, 2009. -304 с.
3. Морошкин В. А. Практикум по финансовому менеджменту: технология финансовых расчетов с процентами: учеб. пособие / В.А. Морошкин, А.Л. Ломакин. – 2 е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика; ИНФРА М,



2010. – 120 с. - Режим доступа: <http://e.lanbook.com/view/book/1046>

### 5.3. Информационные справочные системы

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <https://elibrary.ru> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)
2. <https://www.rsl.ru> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)
3. <https://link.springer.com> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)
4. <https://zbmath.org> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)

#### *Перечень профессиональных баз данных*

1. База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» - информационно-аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации - <https://www.cbr.ru/analytics/>
2. База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» Минфина РФ <https://minfin.gov.ru/ru/performance/accounting/>
3. База данных Минэкономразвития РФ <https://www.economy.gov.ru/material/directions/>

#### *Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины*

1. <http://window.edu.ru> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"
2. <https://openedu.ru> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)
3. <http://www.ach.gov.ru>
4. <http://www.minfin.ru>
5. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)
6. официальный сайт Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1>
7. Бухгалтерский учет и отчетность: официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации <http://www.minfin.ru/ru/accounting>
8. Клерк.ру – практическая помощь бухгалтеру <http://www.klerk.ru>
9. Сайт института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России <http://www.ipbr.org>
10. Официальный сайт реформы бухгалтерского учета в России <http://www.accountingreform.ru/>



11. Энциклопедиум [энциклопедии, словари, справочники] - справочный портал <http://enc.biblioclub.ru>
12. КиберЛенинка - научная электронная библиотека (журналы) <http://cyberleninka.ru/>
13. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятии». БИБЛИОТЕКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ <http://www.eup.ru>
14. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://diss.rsl.ru>

***Перечень программного обеспечения:***

Для осуществления образовательного процесса по программе используется: компьютерная техника, оснащенная следующим лицензионным программным обеспечением:

Microsoft Windows

Microsoft Office

Google Chrome

Adobe Acrobat Reader

**6. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса**

Институт дополнительного образования располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов лекционных, практических занятий, круглых столов, консультаций.

Для проведения теоретических и/или практических занятий используются аудитории с достаточным уровнем освещенности, оснащенные доступом к сети Интернет и презентационным оборудованием (компьютер, проектор, интерактивная доска). В каждой аудитории организовано рабочее место преподавателя (стол, стул, компьютер) и места для слушателей (столы, стулья, ПК).

В процессе преподавания используются следующие методы:

- лекции в специализированной аудитории;
- проведение практических занятий;
- самостоятельная работа слушателей, в которую входит: изучение нормативных документов, научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по тематике программы; освоение теоретического материала.

Каждый слушатель в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе (электронной библиотеке) и к электронной информационно-образовательной среде.



Важной составляющей учебного процесса является индивидуальная работа слушателя.

Для реализации Программы имеется оборудован компьютерный класс с подключением к сети Интернет. В учебных аудиториях имеются компьютерные мультимедийные проекторы для презентаций учебного материала.

Материально-техническая база соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.



**Приложение 1**  
**к программе дисциплины «Финансовый менеджмент»**

**Аннотация дисциплины**

*Целями* освоения дисциплины (модуля) являются формирование у слушателей знаний и навыков в области основ финансового менеджмента, для обеспечения эффективного управления финансами, разработки финансовой политики, анализа направлений экономического развития предприятия.

*Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:*

ОПК-1 Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач

ПК-6 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для целей бюджетирования и управления денежными потоками

ПК-6 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для целей бюджетирования и управления денежными потоками.

**Трудоемкость дисциплины, реализуемой по учебному плану**

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>64</b>
<b>Аудиторные занятия, всего</b>	<b>64</b>
Лекции (ЛК)	16
Практические занятия (ПЗ)	12
Самостоятельная работа слушателя (СРС)	36
<b>Итоговая аттестация</b>	<b>экзамен</b>





**Перечень изучаемых тем (разделов):**

- Тема 1. Современная концепция финансового менеджмента
- Тема 2. Системы информационного и планового обеспечения финансового менеджмента
- Тема 3. Системы анализа и контроля в финансовом менеджменте
- Тема 4. Основные направления антикризисного финансового менеджмента
- Тема 5. Управление заемным капиталом
- Тема 6. Управление собственным капиталом
- Тема 7. Управление инвестициями
- Тема 8. Управление внеоборотными активами
- Тема 9. Управление оборотными активами
- Тема 10. Управление денежным потоком
- Тема 11. Управление финансовыми рисками
- Тема 12. Финансовая стратегия предприятия
- Тема 13. Особенности финансового менеджмента у различных субъектов хозяйствования
- Тема 14. Управление финансами неплатежеспособных предприятий