

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Забелин Алексей Григорьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.03.2022 18:31:01  
Уникальный программный ключ:  
672b4df4e1ca30b0f66ad5b6309d064a94afcfdbc652d927620ac07f8fdabb79

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Омарова Регина Шафтаридиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Системы искусственного интеллекта в профессиональной деятельности**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент  
(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент  
(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 2 (з.е.)

Всего учебных часов: 72 (ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	4	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Формирования у обучающихся комплекса знаний, умений и навыков по использованию современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач в экономической и финансовой сферах.
Задачи дисциплины	получение системы знаний по использованию современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач в экономической и финансовой сферах; приобретение умений выбирать и использовать современные информационные технологии при построении экономической и финансовой деятельности в компании; приобретение умений выбирать и использовать современные общие и специализированные пакеты прикладных программ при решении профессиональных задач; овладение навыками применения программных средств при решении профессиональных задач.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Специализированные программные продукты профессиональной деятельности
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Введение в искусственный интеллект
2.	Общее понятие об информационных технологиях
3.	Информационные технологии и информационные системы
4.	Терминология машинного обучения
5.	Информационные процессы
6.	Защита информации
7.	Визуализация данных
8.	Проблематика и технологии экспертных систем. Основы статистики
9.	Нейронные сети. Футуризм. Нейронауки и нейромаркетинг. Концепция сильного искусственного интеллекта
10.	Визуальный интеллект и компьютерное зрение

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
--	---

### 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Курносов М.Г.	Введение в методы машинной обработки данных	Автограф	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/102117.html">http://www.iprbookshop.ru/102117.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Барский А.Б.	Искусственный интеллект и логические нейронные сети	Интермедия	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/95270.html">http://www.iprbookshop.ru/95270.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Боровская Е.В. Давыдова Н.А.	Основы искусственного интеллекта	Лаборатория знаний	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98551.html">http://www.iprbookshop.ru/98551.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Ракитский А.А.	Методы машинного обучения	Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики	2018	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/90591.html">http://www.iprbookshop.ru/90591.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Тюгашев А.А.	Компьютерные средства искусственного интеллекта	Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/105021.html">http://www.iprbookshop.ru/105021.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Джонс М.Т.	Программирование искусственного интеллекта в приложениях	Профобразование	2019	практическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89866.html">http://www.iprbookshop.ru/89866.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Попова Екатерина Игоревна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Планирование и прогнозирование в организации

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	3	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование у студентов знаний и навыков анализа, моделирования и прогнозирования в организации
Задачи дисциплины	Изучение методологии планирования в организации. Освещение различных вопросов развития рынков товаров и услуг. Выявление особенностей регионального (территориального, муниципального) развития, особенностей прогнозирования и планирования в крупных ТНК, ФПГ, концернах, корпорациях. Изучение агрегированных показателей развития национальной экономики в интегрированном виде, рассматриваемых с позиции общего экономического равновесия.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Организационная культура Риск-менеджмент Управление качеством (продвинутый уровень) Управление проектами (продвинутый уровень)
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень) Тайм-менеджмент Управление изменениями

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Функции и задачи прогнозирования
2.	Методы прогнозирования
3.	Система планирования
4.	Типы и организация планирования
5.	Бизнес- планирование
6.	Этапы и инструментарий бизнес- планирования
7.	Финансовое планирование
8.	Планирование инвестиций и проектов
9.	Планирование условиях государственно-частного партнерства
10.	Реализация стратегических планов

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение) 2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение) 3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение) 4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства) 5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение) 6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)
---	---

Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Костюченко Т.Н. Лисова О.М.	Прогнозирование и планирование социально-экономического развития	Ставропольский государственный аграрный университет	2021	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/109366.html">http://www.iprbookshop.ru/109366.html</a>	по логину и паролю

5.1.2	Голоктионова Ю.Г. Ильминская С.А. Илюхина И.Б. Луговской А.М. Лисичкина Н.В. Матвеев В.В. Морковкин Д.Е. Смирнов В.М. Черкасов И.Л. Шманев С.В. Юрзинова И.Л. Степанов А.В.	Прогнозирование и планирование экономики	Прометей	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/94511.html">http://www.iprbookshop.ru/94511.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Кисова А.Е. Шпиганович А.А. Богомолова Е.В.	Бизнес-планирование	Липецкий государственный технический университет, Профобразование	2021	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101613.html">http://www.iprbookshop.ru/101613.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Химченко А.В. Мищенко Н.И. Быков В.В.	Планирование эксперимента	Вузовское образование	2021	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/110117.html">http://www.iprbookshop.ru/110117.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Саталкина Н.И. Терехова Ю.О. Терехова Г.И.	Прогнозирование и планирование экономики	Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/94366.html">http://www.iprbookshop.ru/94366.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Гатина Л.И. Алексеев С.А.	Стратегическое планирование в регионе	Казанский национальный исследовательский технологический университет	2018	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/100615.html">http://www.iprbookshop.ru/100615.html</a>	по логину и паролю



Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Попова Екатерина Игоревна  
(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Современные проблемы экономической науки и менеджмента  
(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент  
(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент  
(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 4 (з.е.)

Всего учебных часов: 144(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	1	1	1

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование способности оценить качество исследований в данной предметной области; овладение навыками участия в научно-исследовательских проектах, творческих семинарах и обсуждения их результатов в профессиональном обществе. формирование у магистров современной теоретической базы знаний, прикладных направлений и аналитических подходов к быстро и постоянно модифицирующейся экономической обстановке.
Задачи дисциплины	изучение новых положений в практической экономике; изучение развитие новых сфер экономики и изменение структуры экономики; изучение влияние политики на экономику и менеджмент

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Риск-менеджмент Тайм-менеджмент

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Введение в дисциплину
2.	Понятийный аппарат современной экономической науки
3.	Проблемы современной экономической науки
4.	Специфика современного этапа развития науки
5.	Современные проблемы микроэкономики
6.	Современные проблемы макроэкономики
7.	Современные проблемы мировой экономики
8.	Информатизация менеджмента: тенденции и проблемы
9.	Проблемы оценки деятельности в современном менеджменте
10.	Современные проблемы институциональной теории

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение) 2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение) 3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение) 4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства) 5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение) 6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)
Современные профессиональные базы данных	1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства) 2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)

Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>5.1 Основная литература</b>								
5.1.1	Финько А.В. Мильская Е.А. Наумова О.Н.	История и методология науки	Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/116129.html">http://www.iprbookshop.ru/116129.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Коваленко Б.Б.	Современные проблемы менеджмента	Университет ИТМО	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/68131.html">http://www.iprbookshop.ru/68131.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Кокаревич М.Н.	Философия и методология научной и проектной деятельности	Томский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/117068.html">http://www.iprbookshop.ru/117068.html</a>	по логину и паролю
<b>5.2 Дополнительная литература</b>								
5.2.1	Бережная И.Н.	Философские проблемы науки и техники	Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ	2014	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/57282.html">http://www.iprbookshop.ru/57282.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Кришталь В.В.	Современные проблемы менеджмента	Евразийский открытый институт	2011	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/10829.html">http://www.iprbookshop.ru/10829.html</a>	по логину и паролю

5.2.3	Цветкова Е.А.	Основные концепции экономики. История экономических учений	Московский педагогический государственный университет	2019	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/94659.html">http://www.iprbookshop.ru/94659.html</a>	по логину и паролю
-------	---------------	---	---	------	-----------	---	---	--------------------

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Попова Екатерина Игоревна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Научные исследования в экономике и управлении

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Дифференцированный зачет	1	1	1

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование общекультурных, профессиональных компетенций в области познания и освоения методик и методологии проведения научных исследований в экономике и управлении
Задачи дисциплины	изучить методы научного исследования, содержание экономических теорий, созданных в процессе эволюции современной экономической мысли; рассмотреть основные требования, предъявляемые к научно-исследовательской работе в экономике и управлении Овладеть современными методами и средствами систематизации научных, экономических данных и управленческой информации.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Управление изменениями Управление проектами (продвинутый уровень)

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Предмет и содержание дисциплины
2.	Методы научного исследования
3.	Логика и методология в научных исследованиях
4.	Научное исследование и его специфика в экономической науке
5.	Этапы проведения научного исследования в экономике и управлении
6.	Принципы организации исследовательского проекта
7.	Этапы исследовательского проекта
8.	Этапы научного исследования и их содержание
9.	Обработка и анализ научно-исследовательской информации
10.	Критерии научности

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение) 2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение) 3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение) 4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства) 5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение) 6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)
Современные профессиональные базы данных	1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства) 2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)

Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>5.1 Основная литература</b>								
5.1.1	Финько А.В. Мильская Е.А. Наумова О.Н.	История и методология науки	Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/116129.html">http://www.iprbookshop.ru/116129.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Ильиных С.А.	Методология и методы социологического исследования	Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106149.html">http://www.iprbookshop.ru/106149.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Кокаревич М.Н.	Философия и методология научной и проектной деятельности	Томский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/117068.html">http://www.iprbookshop.ru/117068.html</a>	по логину и паролю
<b>5.2 Дополнительная литература</b>								
5.2.1	Дмитриев М.Н.	Методология и методика исследований в экономике	Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ	2014	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/30814.html">http://www.iprbookshop.ru/30814.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Головицына М.В.	Информационные технологии в экономике	Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89438.html">http://www.iprbookshop.ru/89438.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Баликоев В.З. Протас Н.Г.	История и методология науки о деньгах, кредите и банках	Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106146.html">http://www.iprbookshop.ru/106146.html</a>	по логину и паролю

5.2.4	Добренков В.И. Кравченко А.И.	Методология и методика социологического исследования	Академический проект	2020	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/110077.html">http://www.iprbookshop.ru/110077.html</a>	по логину и паролю
-------	----------------------------------	--	----------------------	------	---------	---	---	--------------------



Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. экон. наук, доцент Родина Елена Евгеньевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Система сбалансированных показателей**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	3	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	<p>формирование практико- ориентированных взаимосвязей между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений предприятия в области финансов, работы с клиентами, бизнес-процессов и персонала; получение знаний, формирование умений и выработка навыков по использованию системы сбалансированных показателей в качестве механизма принятия и реализации стратегических решений и инструмента по реализации стратегий компании.</p>
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>- получить знания об основных этапах внедрения системы сбалансированных показателей деятельности предприятия;</li> <li>- сформировать умение рассчитывать ключевые показатели эффективности для финансовой составляющей системы сбалансированных показателей деятельности пре</li> <li>- сформировать умения использовать систему сбалансированных показателей в формализации стратегических целей предприятия;</li> <li>- сформировать умения использовать систему сбалансированных показателей при управлении реализацией стратегии предприятия, для сокращения издержек и увеличении производительности труда.</li> <li>- сформировать умения составления стратегической карты предприятия;</li> <li>- сформировать умения выстраивания причинно-следственных связей между показателями деятельности предприятия;</li> <li>- сформировать умения рассчитывать ключевые показатели эффективности по каждой перспективе в сбалансированной системе показателей: по финансам, клиентам, бизнес-процессам и персоналу;</li> <li>- сформировать умения осуществлять каскадирование целей организации;</li> <li>-выработать навыки владения терминологическим аппаратом системы сбалансированных показателей деятельности предприятия;</li> <li>- овладеть практическими навыками создания системы сбалансированных показателей деятельности предприятия в инструментально-программной среде;</li> <li>- овладеть инструментами повышения финансовой и операционной эффективности предприятия.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Сущность системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
2.	Ключевые принципы построения системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
3.	Основные составляющие системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
4.	Финансовая составляющая системы сбалансированных показателей деятельности предприятия

5.	Клиентская составляющая системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
6.	Составляющая бизнес-процессов системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
7.	Составляющая обучения и развития системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
8.	Разработка и обеспечение последовательного использования системы сбалансированных показателей деятельности предприятия
9.	Каскадирование системы сбалансированных показателей
10.	Влияние системы сбалансированных показателей деятельности предприятия на эффективность его деятельности

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат. ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Томпсон А.А. Стрикленд А. Дж.	Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/74945.html">http://www.iprbookshop.ru/74945.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Фомичев А.Н.	Стратегический менеджмент	Дашков и К	2020	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/110941.html">http://www.iprbookshop.ru/110941.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Панов А.И. Коробейников И.О. Панов В.А.	Стратегический менеджмент	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71059.html">http://www.iprbookshop.ru/71059.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Уэйн У. Эккерсон	Панели индикаторов как инструмент управления: ключевые показатели эффективности, мониторинг деятельности, оценка результатов	Альпина Паблишер	2019	практическое руководство	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86755.html">http://www.iprbookshop.ru/86755.html</a>	по логину и паролю

5.2.2	Бернард Марр	Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер	Лаборатория знаний	2021	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89022.html">http://www.iprbookshop.ru/89022.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Толикова Е.Э.	Современный стратегический анализ	Российская таможенная академия	2018	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93215.html">http://www.iprbookshop.ru/93215.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук, профессор Бурцева Татьяна Алексеевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Правовые основы риск-менеджмента**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	1	1	1

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование профессиональных компетенций у будущих управленцев и менеджеров предприятий и финансовых учреждений путем освоения и применения методов риск-менеджмента в сфере экономической и финансовой деятельности, правового обеспечения риск-менеджмента
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"><li>- формировать знания о методологических основах выявления, классификации рисков при осуществлении предпринимательской деятельности;</li><li>- формировать знания о правовых основах риск-менеджмента;</li><li>- развивать основные навыки, связанные с будущей профессиональной деятельностью: проекторочные, организационные, коммуникативные, информационные и аналитические.</li><li>- содействовать осознанию необходимости в приобретении полноценных знаний в области правового обеспечения риск-менеджмента.</li></ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Контроллинг Контроль деятельности организации Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень) Риск-менеджмент Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Риски как экономическая категория
2.	Правовое обеспечение риск-менеджмента
3.	Анализ и оценка риска в системе управления предприятием
4.	Основные методы управления рисками
5.	Экспертные методы оценки риска
6.	Нормативно-правовое обеспечение риск менеджмента в предпринимательской деятельности
7.	Законодательное регулирование риск-менеджмента в страховой и банковской деятельности
8.	Риск-менеджмент в системе импортно-экспортных операций и кредитно-финансовой деятельности отечественных компаний за рубежом
9.	Содержание основных законов в части регулирования риск-менеджмента
10.	Информационное обеспечение риск-менеджмента

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения:</p> <p>занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Бадалова А.Г. Ларионов В.Г. Ларионов Г.В. Москвитин К.П. Сироткина Н.В.	Страховое дело и инструменты страховой защиты в риск-менеджменте	Дашков и К	2016	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/60623.html">http://www.iprbookshop.ru/60623.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Акимова Е.М. Чибисова Е.Ю.	Правовое обеспечение финансовой деятельности предприятия	Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/30442.html">http://www.iprbookshop.ru/30442.html</a>	по логину и паролю



5.1.3	Ажмухамедов И.М. Князева О.М.	Основы организационно-правового обеспечения информационной безопасности	Интермедия	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/73643.html">http://www.iprbookshop.ru/73643.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Иванов А.А. Олейников С.Я. Бочаров С.А.	Риск-менеджмент	Евразийский открытый институт	2011	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/10817.html">http://www.iprbookshop.ru/10817.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Слепухина Ю.Э.	Риск-менеджмент на финансовых рынках	Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/68289.html">http://www.iprbookshop.ru/68289.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Капустина Е.И. Григорьева О.П. Скрипниченко Ю.С. Молчаненко С.А. Барсуков М.Г.	Оценка рисков в проектном менеджменте	Ставропольский государственный аграрный университет	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/76047.html">http://www.iprbookshop.ru/76047.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук, профессор Бурцева Татьяна Алексеевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Управление качеством (продвинутый уровень)

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Дифференцированный зачет	2	2	2

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	приобретение студентами знаний, умений и навыков, обеспечивающих развитие способностей будущего специалиста по управлению инновациями, лидера в процессе обеспечения и повышения качества, внедрения и совершенствования систем качества.
Задачи дисциплины	- освоить основные принципы управления качеством продукции и услуг; - изучить модели и методы управления организацией на основе систем менеджмента качества; - получить представление об основах сертификации продукции, услуг и систем менеджмента качества; - сформировать у студентов понимание качества производимой продукции и оказываемых услуг в соответствии с международными стандартами ИСО 9000:2000.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент Управление персоналом (продвинутый уровень) Управленческие технологии
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Контроллинг Контроль деятельности организации Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень) Стратегический менеджмент

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Теоретические основы управления качеством
2.	Системный подход к управлению качеством. Методы управления качеством
3.	Основные функции системы управления качеством
4.	Технология управления качеством
5.	Методологические основы измерения показателей качества
6.	Информационное обеспечение системы управления качеством
7.	Экспертные оценки в системе управления качеством
8.	Стратегическое и тактическое управление качеством
9.	Риск-менеджмент в системе управления качеством
10.	Эффективность системы управления качеством

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение) 2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение) 3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение) 4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства) 5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение) 6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)
---	---

Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения:</p> <p>занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Кузнецов В.И. Мхитарян В.С. Ильenkova С.Д. Ильenkova Н.Д. Тихомирова Н.В. Гуров С.А. Ягудин С.Ю.	Управление качеством	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/109222.html">http://www.iprbookshop.ru/109222.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Эванс Джеймс	Управление качеством	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/74947.html">http://www.iprbookshop.ru/74947.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Ильин В.В.	Система управления качеством. Российский опыт	Интермедиатор	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89609.html">http://www.iprbookshop.ru/89609.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Логанина В.И. Карпова О.В.	Аудит систем менеджмента качества	Вузовское образование	2014	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/19517.html">http://www.iprbookshop.ru/19517.html</a>	по логину и паролю

5.2.2	Евстропов Н.А. Корнеева В.М. Бабыкин С.В.	Менеджмент качества предприятий и организаций	Академия стандартизации, метрологии и сертификации	2013	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/44346.html">http://www. iprbookshop.ru /44346.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Барбаумов В.Е. Рогов М.А. Щукин Д.Ф. Ситникова Н.Ю. Бурков П.В. Тихомиров С.Н. Лобанов А.А. Замковой С.В. Шпрингель В.К. Голембиовский Д.Ю.	Энциклопедия финансового риск-менеджмента	Альпина Бизнес Букс	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/96867.html">http://www. iprbookshop.ru /96867.html</a>	по логину и паролю
5.2.4	Даниляк В.И.	Человеческий фактор в управлении качеством. Инновационный подход к управлению эргономичностью	Логос	2013	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/9279.html">http://www. iprbookshop.ru /9279.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Бутылина Марина Павловна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Риск-менеджмент**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 5 (з.е.)

Всего учебных часов: 180(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	2	2	2
Экзамен	3	3	3

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Приобретение студентами знаний, умений и навыков для качественной и количественной оценки финансовых рисков и управления ими в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности экономических субъектов.
Задачи дисциплины	Сформировать знания о методологических основах выявления, классификации рисков при осуществлении предпринимательской деятельности. Развивать основные навыки, связанные с будущей профессиональной деятельностью: проектировочные, организационные, коммуникативные, информационные и аналитические. Содействовать осознанию необходимости в приобретении полноценных знаний в области риск-менеджмента путем решения конкретных проектировочных и аналитических задач различными методами.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент Правовые основы риск-менеджмента
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Стратегический менеджмент Тайм-менеджмент Управление изменениями

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Введение в риск-менеджмент
2.	Классификация рисков, этапы управления рисками
3.	Организация риск-менеджмента на предприятии
4.	Функции полезности: основные характеристики, оптимизация полезности
5.	Методы оценки риска
6.	Процедуры принятия решений в рискованных ситуациях
7.	Применение вероятностных моделей оценки риска на примере организации лотереи.
8.	Модели расчета показателей риска банкротства и невозврата кредита в системе антикризисного управления фирмой
9.	Анализ природного риска. Критерий Вальда.
10.	Риск- менеджмент на примере фондового рынка
11.	Оценка риска при проведении сделок с заемными средствами.
12.	Риски и страхование бизнеса. Особые условия договора.

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Ларионова И.А.	Риск-менеджмент	Издательский Дом МИСиС	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98124.html">http://www.iprbookshop.ru/98124.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Слепухина Ю.Э.	Риск-менеджмент на финансовых рынках	Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/68289.html">http://www.iprbookshop.ru/68289.html</a>	по логину и паролю



5.1.3	Барбаумов В.Е. Рогов М.А. Щукин Д.Ф. Ситникова Н.Ю. Бурков П.В. Тихомиров С.Н. Лобанов А.А. Замковой С.В. Шпрингель В.К. Голембиовский Д.Ю.	Энциклопедия финансового риск-менеджмента	Альпина Бизнес Букс	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/96867.html">http://www.iprbookshop.ru/96867.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Анопченко Т.Ю. Мурзин А.Д. Чернышев М.А.	Риск-менеджмент развития городских территорий	Издательство Южного федерального университета	2015	монография	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/78700.html">http://www.iprbookshop.ru/78700.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Анисимов Е.Г. Анисимов В.Г.	Экономический и таможенный риск-менеджмент	Российская таможенная академия	2015	монография	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/69854.html">http://www.iprbookshop.ru/69854.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Иванов А.А. Олейников С.Я. Бочаров С.А.	Риск-менеджмент	Евразийский открытый институт	2011	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/10817.html">http://www.iprbookshop.ru/10817.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук, профессор Бурцева Татьяна Алексеевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень)

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	4	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	комплексное рассмотрение сущности и содержания методов принятия управленческих решений
Задачи дисциплины	- изучение теоретико-методологических основ процесса разработки и принятия управленческих решений; - исследование специфики различных методов и моделей принятия управленческих решений; - рассмотрение существующих технологий обоснования и оценки эффективности управленческих решений; - анализ особенностей методов принятия управленческих решений в условиях определенности, неопределенности и риска.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Корпоративное управление и корпоративная культура Кросс-культурный менеджмент Менеджмент Риск-менеджмент
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Функция решений в методологии и организации процесса управления
2.	Типология и последовательность принятия управленческих решений
3.	Методы принятия управленческих решений
4.	Условия и факторы качества управленческих решений
5.	Управленческие решения в коррумпированной экономике
6.	Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения
7.	Оценки управленческих рисков. Риск-менеджмент
8.	Контроль реализации управленческих решений
9.	Информационное обеспечение управленческих решений
10.	Методы оценки эффективности управленческих решений

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
-------------------------------------	---

### 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Глебова О.В.	Методы принятия управленческих решений	Вузовское образование	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/62071.html">http://www.iprbookshop.ru/62071.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Самков Т.Л.	Методы принятия управленческих решений	Новосибирский государственный технический университет	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98794.html">http://www.iprbookshop.ru/98794.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Сайманова О.Г. Серпухова Е.П.	Методы принятия управленческих решений	Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/111626.html">http://www.iprbookshop.ru/111626.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Кнышов А.В.	Методы принятия управленческих решений	Российская таможенная академия	2018	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93196.html">http://www.iprbookshop.ru/93196.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Пантелеева М.С.	Методы принятия управленческих решений	МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ	2020	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/95521.html">http://www.iprbookshop.ru/95521.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. экон. наук, доцент Родина Елена Евгеньевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Кросс-культурный менеджмент**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	3	3	3

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование у студентов целостного системного представления о взаимосвязи стилей управления, моделей менеджмента и культурных и национальных особенностей, кросскультурного менеджмента с учетом национальных стереотипов управления и навыков планирования, стимулирования и осуществления взаимодействия с партнерами из иной культурной и национальной среды.
Задачи дисциплины	<p>знать основные этапы развития менеджмента как науки и профессии;</p> <p>знать роли, функции и задачи менеджера в современной организации;</p> <p>знать роли, функции и задачи глобального менеджера международного предприятия, организации;</p> <p>знать основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций, в том числе с партнерами из зарубежных стран;</p> <p>уметь ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;</p> <p>уметь организовывать переговорный процесс, в том числе с представителями зарубежных стран, используя современные средства коммуникаций;</p> <p>владеть методами реализации основных управленческих функций (принятие решения, организация, планирование, мотивирование и контроль);</p> <p>владеть навыками деловых коммуникаций, в том числе вести деловые переговоры с представителями из иной национальной и культурной среды.</p>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	<p>Корпоративное управление и корпоративная культура</p> <p>Менеджмент</p> <p>Организационная культура</p> <p>Риск-менеджмент</p> <p>Современные проблемы экономической науки и менеджмента</p> <p>Управление деловой карьерой</p> <p>Управление персоналом (продвинутый уровень)</p>
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	<p>Контроллинг</p> <p>Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень)</p> <p>Тайм-менеджмент</p> <p>Управление изменениями</p> <p>Государственная итоговая аттестация</p>

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Кросс-культурный менеджмент: предмет, история и методы
2.	Кросс-культурные коммуникации.
3.	Особенности делового общения и этикета в различных культурах
4.	Подходы к классификации национальных деловых культур. Параметры культурных различий
5.	Культура и управление организацией. Национально обусловленные типы организационных культур

6.	Преодоление кросс- культурных конфликтов в управлении организацией
7.	Особенности российского менеджмента и деловой культуры
8.	Эффективность межкультурных переговоров: стили организации и проведения
9.	Модели и стратегии корпоративной культуры.
10.	Культура совместной деятельности в поликультурной среде

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>



Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>5.1 Основная литература</b>								
5.1.1	Кёппль О.И.	Кросс-культурный менеджмент	Ай Пи Эр Медиа	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/70266.html">http://www.iprbookshop.ru/70266.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Запорожец Д.В. Назаренко А.В. Кенина Д.С. Звягинцева О.С. Бабкина О.Н. Исаенко А.П.	Кросс-культурный менеджмент	Ставропольский государственный аграрный университет	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/92982.html">http://www.iprbookshop.ru/92982.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Холден Найджел Дж.	Кросс-культурный менеджмент. Концепция когнитивного менеджмента	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/81604.html">http://www.iprbookshop.ru/81604.html</a>	по логину и паролю
<b>5.2 Дополнительная литература</b>								
5.2.1	Евсеева О.А. Евсеева С.А.	Международный менеджмент	Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/83323.html">http://www.iprbookshop.ru/83323.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Смирнова И.Ю.	Международный менеджмент. Практикум	Университет экономики и управления	2019	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89494.html">http://www.iprbookshop.ru/89494.html</a>	по логину и паролю

5.2.3	Али-Наги Амири Хасан Абеди- Джафари	Исламский менеджмент	Садра	2018	монография	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89637.html">http://www.iprbookshop.ru/89637.html</a>	по логину и паролю
-------	---	----------------------	-------	------	------------	---	---	-----------------------------

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук, профессор Бурцева Татьяна Алексеевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Стратегический менеджмент**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	3	3	3

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	приобретение теоретических знаний и основных практических навыков в области стратегического управления предприятием, а так же представления об особенностях стратегического управления предприятием в условиях нестабильной внешней среды.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"><li>- сформировать представления об особенностях стратегического управления предприятием или организацией в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;</li><li>- приобрести теоретические знания и практические навыки по определению возникающих возможностей и по оценке угроз предприятию, исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон) предприятий;</li><li>- выработать умение формулировать миссию и цели предприятия на основе стратегического анализа;</li><li>- изучить возможные варианты стратегий, методы разработки стратегических альтернатив и выбора конкретной стратегии предприятия или организации;</li><li>- сформировать практические навыки разработки мероприятий по реализации стратегии с учетом возможности сопротивления изменениям;</li><li>- изучить методы стратегического контроля и разработки систем контроля реализации стратегии.</li></ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент Риск-менеджмент Управление персоналом (продвинутый уровень)
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень) Тайм-менеджмент

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Теоретические основы стратегического менеджмента
2.	Анализ общей ситуации в отрасли и конкуренции в ней
3.	Анализ внутреннего состояния компании
4.	Информационное обеспечение стратегического менеджмента
5.	Влияние организационной культуры на эффективность деятельности организации
6.	Реализация стратегии и контроль за ее исполнением
7.	Метод матриц в системе стратегического менеджмента
8.	Управление рисками в системе стратегического менеджмента
9.	Разработка базовых и конкурентных стратегий развития организации.
10.	Разработка функциональных стратегий

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
--	---

### 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Фомичев А.Н.	Стратегический менеджмент	Дашков и К	2020	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/110941.html">http://www.iprbookshop.ru/110941.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Кузнецов Б.Т.	Стратегический менеджмент	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71227.html">http://www.iprbookshop.ru/71227.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Гришина С.А. Шишкин А.Н.	Стратегический менеджмент: проектный подход	Тульский государственный педагогический университет имени Л.Н. Толстого	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/107697.html">http://www.iprbookshop.ru/107697.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Воронин А.Д. Королев А.В.	Стратегический менеджмент	Высшая школа	2014	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/35549.html">http://www.iprbookshop.ru/35549.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Смирнова И.Ю.	Стратегический менеджмент	Университет экономики и управления	2017	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/73283.html">http://www.iprbookshop.ru/73283.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Самогородская М.И.	Стратегический менеджмент	Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2021	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/111488.html">http://www.iprbookshop.ru/111488.html</a>	по логину и паролю
5.2.4	Ушакова О.А. Иневатова О.А. Дедеева С.А.	Стратегическое планирование	Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/54161.html">http://www.iprbookshop.ru/54161.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. экон. наук, доцент Макарова Людмила Михайловна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Специализированные программные продукты профессиональной деятельности

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Дифференцированный зачет	3	3	3

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	поэтапное формирование знаний, умений и практических навыков использования специализированных программных продуктов в области учета и анализа основных операций в управленческом цикле для организации проблемно-ориентированной обработки информации о деятельности предприятия.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>– изучение методических основ функционирования бухгалтерских программ;</li> <li>– рассмотрение процедур обработки информации со счетами в бухгалтерских программах;</li> <li>– наработка навыков формирования и интерпретации текущей отчетности в бухгалтерских программах и внешних форм бухгалтерской (финансовой), налоговой и статистической отчетности;</li> <li>– изучение методических основ функционирования программ для проведения экономического анализа;</li> <li>– рассмотрение процедур обработки информации для проведения анализа результатов работы экономического субъекта;</li> <li>– изучение технологии работы пользователя в специализированной программе аналитической обработки информации: создание и работа с проектами, создание и использование таблиц, моделей и методик экономического анализа;</li> <li>– изучение технологии разработки прогнозов в специализированных программах экономического анализа;</li> <li>– рассмотрение порядка формирования отчетов и экспертных заключений по результатам анализа.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Контроллинг Системы искусственного интеллекта в профессиональной деятельности Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Основы построения автоматизированных бухгалтерских программ
2.	Организация системы счетов бухгалтерского учета и справочников в бухгалтерских программах
3.	Документирование хозяйственных операций и формирование внутримашинной базы учета
4.	Обобщение учетных данных и завершение учетного периода, формирование бухгалтерских регистров и отчетности
5.	Особенности построения и функционирования многопользовательских систем организации автоматизированного бухгалтерского учета
6.	Теоретические основы автоматизированной обработки аналитической информации в программах анализа
7.	Автоматизированные процедуры работы с проектами в программах анализа



8.	Проведение анализа финансовой отчетности в программе анализа
9.	Применение средств MS Office для создания информационной базы принятия управленческих решений в финансовой сфере
10.	Продвинутый уровень использования инструментов MS Office

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат. ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Заика А.А.	Практика бухгалтерского учета в 1С:Бухгалтерии 8	Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/90048.html">http://www.iprbookshop.ru/90048.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Галас В.П.	Автоматизация проектирования систем и средств управления	Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых	2015	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/57362.html">http://www.iprbookshop.ru/57362.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Карабутов Н.Н.	Создание интегрированных документов в Microsoft office. Введение в анализ данных и подготовку документов	СОЛОН-Пресс	2016	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/90396.html">http://www.iprbookshop.ru/90396.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	сост. Орлова А.Ю. Сорокин А.А.	Информационные технологии финансового анализа	Северо-Кавказский федеральный университет	2018	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/92692.html">http://www.iprbookshop.ru/92692.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	сост. Горбатова Е.Ф.	Бухгалтерский финансовый учет. В 3-х частях. Ч. 3.	Университет экономики и управления	2021	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/108056.html">http://www.iprbookshop.ru/108056.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Адлер Ю.П. Шпер В.Л.	Статистическое управление процессами – Statistical Process Control (SPC). Практическое руководство по разведочному анализу данных	Издательский Дом МИСиС	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106739.html">http://www.iprbookshop.ru/106739.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. экон. наук, доцент Родина Елена Евгеньевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Контроллинг**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 4 (з.е.)

Всего учебных часов: 144(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	4	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование знаний, умений и практических навыков использования приемов и методов контроллинга на коммерческом предприятии
Задачи дисциплины	изучение теоретических и методических основ контроллинга; рассмотрение процедур обработки первичной информации для целей контроллинга; формирование навыков использования методов учета, анализа, планирования и контроля, интегрированных в единую систему; изучение способов ведения и организации контроллинга на предприятии; наработка навыков формирования и интерпретации данных организации для обоснования управленческих решений.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Контроль деятельности организации Корпоративное управление и корпоративная культура Менеджмент Планирование и прогнозирование в организации Риск-менеджмент Система сбалансированных показателей Стратегический менеджмент Управление персоналом (продвинутый уровень)
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Введение в дисциплину «Контроллинг»
2.	Контроллинг и его роль в процессе управления предприятием
3.	Методологические основы организации контроллинга
4.	Объекты контроллинга
5.	Управленческий учет – информационная основа контроллинга
6.	Планирование в системе контроллинга
7.	Финансовый контроллинг
8.	Контроллинг маркетинга
9.	Контроллинг обеспечения ресурсами и контроллинг логистики
10.	Интеграция систем управления

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="http://www.cfin.ru">http://www.cfin.ru</a></li> <li>4. <a href="http://www.controlling.ru">http://www.controlling.ru</a></li> <li>5. <a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a></li> <li>6. <a href="http://www.ptpu.ru">http://www.ptpu.ru</a></li> </ol>

<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
--	---

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Асаул А.Н. Севек В.К. Манчык-Саг Ч.С. Севек Р.М.	Управление затратами и контроллинг	Тувинский государственный университет	2014	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/38595.html">http://www.iprbookshop.ru/38595.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Гладченко Т.Н. Фомин Ю.В.	Контроллинг	Донецкий государственный университет управления	2016	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/62361.html">http://www.iprbookshop.ru/62361.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Демина И.Д. Вахрушина М.А. Безруков Д.А. Гордова М.А. Баранова Е.Н.	Современные концепции управленческого учета и контроллинга	Ай Пи Эр Медиа	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/74558.html">http://www.iprbookshop.ru/74558.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Банникова Н.В. Лисова О.М. Грачева Д.О.	Основы организации контроллинга на предприятии	Ставропольский государственный аграрный университет	2013	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/47329.html">http://www.iprbookshop.ru/47329.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Сергеева А.Ю. Мясищев Р.Ю. Мясищев Ю.В. Сергеев Ю.Д.	Планирование и контроллинг	Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ	2015	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/55019.html">http://www.iprbookshop.ru/55019.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Левкин Г.Г. Куршакова Н.Б.	Контроллинг и управление логистическими рисками	Вузовское образование	2016	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/46249.html">http://www.iprbookshop.ru/46249.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Бутылина Марина Павловна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Управленческие технологии

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 1 (з.е.)

Всего учебных часов: 36 (ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	1	1	1

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Формирование у студентов современных знаний и развитие аналитических навыков в области исследования проблем управления в части эффективного использования управленческих технологий для принятия необходимых управленческих решений в организациях различной организационно-правовой формы, органах власти, предпринимательских структурах в условиях функционирования рыночной экономики; углубления полученных на уровне магистратуры профессиональных знаний об организации технологического процесса управления; формирование умений и навыков применения основного инструментария, необходимого для анализа, планирования, управления на любом уровне управления, а также развитие способностей осуществления научно-исследовательской деятельности в области управления экономической безопасности.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие способностей по выявлению и анализу основных дискуссионных вопросов, проблем в области эффективности использования специфических технологий управления системами и организациями, связанными с организацией экономической безопасности в России и за рубежом;</li> <li>- формирование навыков руководства подразделениями, организациями различной организационно-правовой формы, органами власти, предпринимательскими структурами;</li> <li>- овладение знаниями, позволяющими осуществлять теоретическую оценку различных точек зрения по отдельным проблемам управления, современным тенденциям развития менеджмента и др.;</li> <li>- овладение технологиями совершенствования процессов управления;</li> <li>- углубление знаний в области менеджмента;</li> <li>- развитие способности эффективной организации проектных групп, коллективов;</li> <li>- развитие навыков самостоятельной работы с информацией, нормативными правовыми актами, отражающими организацию управленческой деятельности в различных сферах управления;</li> <li>- развитие навыков профессиональной речи и преподавания управленческих дисциплин для студентов различных программ подготовки и переподготовки</li> <li>- развитие навыков осуществления научно-исследовательской деятельности в области менеджмента.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Факультативные дисциплины (модули)	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Управление деловой карьерой Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Выработка целей и стратегий развития организации
2.	Управленческие технологии в менеджменте
3.	Информационное обеспечение менеджмента
4.	Управленческие технологии в маркетинге



5.	Управление распределением
6.	Управление ценовой политикой
7.	Эффективное планирование
8.	Эффективные коммуникации
9.	Виды технических средств и технологий.
10.	Экспертный метод принятия решений

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат. ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Ларионова И.А.	Интегрированные маркетинговые коммуникации	Издательский Дом МИСиС	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/56554.html">http://www.iprbookshop.ru/56554.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Горфинкель В.Я. Базилевич А.И. Бондаренко В.В. Захаров П.Н. Масленников В.В. Моргунова Н.В. Попадюк Т.Г. Родионова Н.В. Суменков С.Ю. Раков А.В. Сидорова М.И. Трифонов П.В. Филимонова Н.М. Шевченко С.С.	Инновационный менеджмент	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/109188.html">http://www.iprbookshop.ru/109188.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Петров В.Ю.	Информационные технологии в менеджменте	Университет ИТМО	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/67814.html">http://www.iprbookshop.ru/67814.html</a>	по логину и паролю
5.1.4	Донченко Я.А.	Современные технологии управления в экономике	Университет экономики и управления	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101402.html">http://www.iprbookshop.ru/101402.html</a>	по логину и паролю

5.1.5	Коноплева И.А. Титоренко Г.А. Суворова В.И. Смирнов С.Е. Безрядина Г.Н. Одинцов Б.Е. Брага В.В. Кричевская О.Е. Евсюков В.В. Росс Г.В. Вдовенко Л.А. Лукаевич И.Я. Коняшина Г.Б. Казакова Е.Ф. Дудихин В.В.	Информационные системы и технологии управления	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71197.html">http://www.iprbookshop.ru/71197.html</a>	по логину и паролю
5.1.6	Гринберг А.С. Горбачев Н.Н. Бондаренко А.С.	Информационные технологии управления	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71234.html">http://www.iprbookshop.ru/71234.html</a>	по логину и паролю

5.2 Дополнительная литература

5.2.1	Валетов В.А.	Аддитивные технологии (состояние и перспективы)	Университет ИТМО	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/65766.html">http://www.iprbookshop.ru/65766.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Афонасова М.А.	Маркетинг	Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/72119.html">http://www.iprbookshop.ru/72119.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Котляревская И.В.	Стратегический маркетинг	Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/68479.html">http://www.iprbookshop.ru/68479.html</a>	по логину и паролю
5.2.4	Трофимова М.В.	Менеджмент в сфере информационных технологий	Северо-Кавказский федеральный университет	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/62956.html">http://www.iprbookshop.ru/62956.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. экон. наук, доцент Бусуек Наталья Александровна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Контроль деятельности организации**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	3	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование у студентов фундаментальных знаний по методологии и правовому регулированию контроля деятельности организации, практических навыков по организации и методике проведения контроля на предприятиях различных организационно-правовых форм хозяйствования, овладение основами проведения контрольных мероприятий, международных стандартов аудита, бухгалтерским учетом.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование знаний о содержании, основных принципах и назначении контроля;</li> <li>- формирование знаний о содержании, основных принципах и назначении аудита;</li> <li>- организация и осуществление контроля на предприятиях различных отраслей и организационно-правовых форм;</li> <li>- организация и проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности на предприятиях различных отраслей и организационно-правовых форм;</li> <li>- освоение форм и методов проведения контроля в организациях по всем вопросам, подлежащим контролю;</li> <li>- освоение методики проведения аудиторских проверок в организациях по всем разделам бухгалтерского учета и отчетности;</li> <li>- оценка аудиторских доказательств при формировании мнения о достоверности финансовой отчетности;</li> <li>- подготовка аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности;</li> <li>- использование результатов контроля, аудиторской проверки и аудиторских заключений при обосновании финансовых решений;</li> <li>- взаимодействие предприятий, контрольных органов и аудиторских организаций при осуществлении аудиторских проверок;</li> <li>- использование контрольных функций бухгалтерского учета в организации и проведении внутреннего контроля на предприятиях.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Контроллинг

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Теоретические основы контроля
2.	Государственное и нормативно-правовое регулирование контроля
3.	Организация контрольной (надзорной) деятельности
4.	Ревизия как основная форма контроля
5.	Организация системы внутреннего контроля и внутреннего аудита в организациях
6.	Сущность, содержание и классификация аудита
7.	Законодательное регулирование аудиторской деятельности в Российской Федерации
8.	Организация и планирование аудита
9.	Порядок проведения аудиторской проверки
10.	Оформление результатов аудита

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
--	---

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Федорова Е.А. Ахалкаци О.В. Вахорина М.В. Эриашвили Н.Д.	Контроль и ревизия	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71202.html">http://www.iprbookshop.ru/71202.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Подольский В.И. Савин А.А. Сотникова Л.В. Суглобов А.Е. Салихов З.А. Савин И.А. Щербакова Н.С. Левицкая Н.В. Колесникова А.П. Ганьшина С.Е.	Аудит	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71176.html">http://www.iprbookshop.ru/71176.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Протасова О.Н.	Международные стандарты аудита	Российский университет дружбы народов	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/104219.html">http://www.iprbookshop.ru/104219.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Кучеренко С.А. Попов В.П.	Аудит с использованием информационных технологий: практика применения	Вузовское образование	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/90200.html">http://www.iprbookshop.ru/90200.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Борисова Н.М. Цветова Г.В.	Контроль и ревизия	Ай Пи Ар Медиа	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98665.html">http://www.iprbookshop.ru/98665.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. экон. наук, доцент Родина Елена Евгеньевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Корпоративное управление и корпоративная культура

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	2	2	2

Москва



## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Формирование системы знаний о теоретических и практических аспектах корпоративного управления, повышения эффективности деятельности организации с учётом преимуществ корпоративного управления; сформировать представления о корпоративной культуре организации, ее значении в современном менеджменте.
Задачи дисциплины	получение устойчивых знаний в области используемых в корпоративном управлении методических подходов, научного инструментария; овладение методами повышения эффективности деятельности организации с учетом преимуществ корпоративного управления; получение знаний о природе корпоративной культуры организации, ее роли в корпоративном управлении.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент Управление персоналом (продвинутый уровень)
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Стратегический менеджмент Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Понятие корпоративного управления и его регулирование в России
2.	Модели и стандарты корпоративного управления
3.	Корпоративные стратегии
4.	Понятие корпоративной культуры
5.	Роль эффективной корпоративной культуры в компании
6.	Создание эффективной корпоративной культуры
7.	Риск как неизбежный фактор предпринимательской деятельности
8.	Классификационные схемы рисков
9.	Основы управления рисками
10.	Методы обоснования управленческих решений в условиях риска

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение) 2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение) 3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение) 4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства) 5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение) 6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)
---	---

Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения:</p> <p>занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Короткий С.В.	Корпоративное управление	Вузовское образование	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/72357.html">http://www.iprbookshop.ru/72357.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Горайнова Н.М.	Корпоративная культура	Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/81480.html">http://www.iprbookshop.ru/81480.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Персикова Т.Н.	Корпоративная культура	Логос	2015	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/70694.html">http://www.iprbookshop.ru/70694.html</a>	по логину и паролю
5.1.4	Ларионова И.А.	Риск-менеджмент	Издательский Дом МИСиС	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98124.html">http://www.iprbookshop.ru/98124.html</a>	по логину и паролю
5.1.5	Иванов А.А. Олейников С.Я. Бочаров С.А.	Риск-менеджмент	Евразийский открытый институт	2011	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/10817.html">http://www.iprbookshop.ru/10817.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								

5.2.1	Шейнин Э.Я.	Корпоративное управление. Теория и практика	Московский городской педагогический университет	2010	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/26507.html">http://www.iprbookshop.ru/26507.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Василенко С.В.	Корпоративная культура как инструмент эффективного управления персоналом. 2-е изд.	Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа	2012	практическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/5971.html">http://www.iprbookshop.ru/5971.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Селюков В.К.	Риск-менеджмент организации	Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана	2008	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/31560.html">http://www.iprbookshop.ru/31560.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

канд. пед. наук, доцент Ширяева Наталья Николаевна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Профессиональный иностранный язык и культура делового общения

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 6 (з.е.)

Всего учебных часов: 216(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	1	1	1
Экзамен	2	2	2

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	<p>формирование иноязычной (межкультурной) составляющей профессионально ориентированной коммуникативной компетенции, позволяющей обучаемым в дальнейшем интегрироваться в мультиязыковую и мультикультурную профессиональную среду; развитие способностей и качеств, необходимых для формирования индивидуального и творческого подхода к овладению новыми знаниями; повышение общей культуры и образования магистрантов, культуры мышления, общения и речи, формирования уважительного отношения к духовным ценностям других стран и народов; в результате освоения дисциплины магистранты должны уметь осуществлять коммуникации на иностранном языке в профессиональной среде и в обществе в целом, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной инженерной деятельности.</p>
Задачи технической деятельности	<p>поддержание ранее приобретенных навыков и умений иноязычного общения и их использования как базы для развития коммуникативной компетенции в сфере профессиональной деятельности;</p> <p>формирование и развитие умений общения в профессиональной и научной сферах необходимых для освоения зарубежного опыта в изучаемой и смежных областях знаний, а также для дальнейшего самообразования; овладение терминологией по данному курсу и развитие умений правильного и адекватного использования этой терминологии;-</p> <p>развитие умений составления и представления презентационных материалов, технической и научной документации, используемых в профессиональной дисциплины</p> <p>формирование и развитие умений чтения и письма, необходимых для ведения деловой корреспонденции и технической документации;</p> <p>развитие умений аннотирования, реферирования, составления плана или тезисов будущего выступления;</p> <p>совершенствование умений аудирования, т.е. извлечение на слух ключевой информации с её последующим обсуждением в устной форме или обобщением в письменном виде, на основе аутентичных аудио- и видео материалов, связанных с направлением подготовки;</p> <p>изучение особенностей профессионального этикета западной и отечественной культур и развитие умений использования этих знаний в профессиональной деятельности.</p>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Корпоративное управление и корпоративная культура Кросс-культурный менеджмент Стратегический менеджмент

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Глобализация
2.	Маркетинг
3.	Менеджмент

4.	Риски
5.	Финансы
6.	Международный менеджмент
7.	Деловые поездки
8.	Профессиональные знакомства
9.	Деловые переговоры
10.	Деловая корреспонденция

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Диалог Nibelung (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>6. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>7. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>8. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>9. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>17. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>24. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="http://www.economist.com">http://www.economist.com</a></li> <li>4. <a href="http://www.telegraph.co.uk">http://www.telegraph.co.uk</a></li> <li>5. <a href="http://www.thesun.co.uk/sol/homepage">http://www.thesun.co.uk/sol/homepage</a></li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Учебная аудитория Кабинет иностранных языков (с лингафонным оборудованием), включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры, наушники с микрофонами.</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>5.1 Основная литература</b>								
5.1.1	Шевелева С.А.	Деловой английский	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71767.html">http://www.iprbookshop.ru/71767.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Фролова В.П. Кожанова Л.В. Чигирин Т.Ю.	Деловое общение (Английский язык)	Воронежский государственный университет инженерных технологий	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86276.html">http://www.iprbookshop.ru/86276.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Шишкина Т.С.	Лингвистические особенности языка делового общения (английского) = Linguistic peculiarities of Business English	Издательство Южного федерального университета	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/87930.html">http://www.iprbookshop.ru/87930.html</a>	по логину и паролю
<b>5.2 Дополнительная литература</b>								
5.2.1	Митрошкина Т.В.	Грамматика английского языка: готовимся к централизованному тестированию	Тетралит	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/117482.html">http://www.iprbookshop.ru/117482.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Бессонова Е.В. Раковская Е.А.	Professional English in Use	Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ	2016	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/62611.html">http://www.iprbookshop.ru/62611.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

Бутылина Марина Павловна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Управление проектами (продвинутый уровень)

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 4 (з.е.)

Всего учебных часов: 144(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	2	3	3

Москва



## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Формирование знаний теории и практических аспектов экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов.
Задачи дисциплины	– формирование целостного представления о методологии управления проектами, в том числе методическими основами рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности; – формирование навыков овладения инструктивными материалами по вопросам управления проектами; – формирование способности работы с основными источниками экономической информации по дисциплине.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент Научные исследования в экономике и управлении Управленческие технологии
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Управление изменениями

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Базовые понятия в управлении проектами
2.	Процессы управления проектами
3.	Календарно-сетевое планирование проекта
4.	Организационные механизмы управления проектами
5.	Оперативное управление проектами
6.	Бизнес-планирование
7.	Управление рисками проекта
8.	Управление коммуникациями и стейкхолдерами проекта
9.	Оценка исполнения проекта
10.	Стандарты и корпоративная система управления проектами

## 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат. ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
--	---

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Клаверов В.Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения	Ай Пи Эр Медиа	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/69295.html">http://www.iprbookshop.ru/69295.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Белый Е.М. Романова И.Б.	Управление проектами	Ай Пи Эр Медиа	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/70287.html">http://www.iprbookshop.ru/70287.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Трубилин А.И. Гайдук В.И. Кондрашова А.В.	Управление проектами	Ай Пи Ар Медиа	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86340.html">http://www.iprbookshop.ru/86340.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Ньютон Ричард	Управление проектами от А до Я	Альпина Бизнес Букс	2019	издание для досуга	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/82359.html">http://www.iprbookshop.ru/82359.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Васючкова Т.С. Держо М.А. Иванчева Н.А. Пухначева Т.П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project	Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89480.html">http://www.iprbookshop.ru/89480.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук Федорова Наталья Валентиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Тайм-менеджмент**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	4	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	формирование комплекса знаний, умений и навыков в области эффективного управления временем для решения задач профессиональной деятельности в области общего и стратегического менеджмента предприятия
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>-освоить основные концепции тайм - менеджмента;</li> <li>-овладеть инновационными технологиями и формами практической реализации возможностей оптимизации расхода времени;</li> <li>-овладеть навыками контроля за использованием собственного рабочего времени, рабочего времени персонала организации;</li> <li>-освоить наиболее оптимальные методы планирования, учета и инвентаризации времени;</li> <li>-освоить навыки риск-менеджмента в процессе применения технологий тайм-менеджмента.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>Корпоративное управление и корпоративная культура</li> <li>Менеджмент</li> <li>Научные исследования в экономике и управлении</li> <li>Правовые основы риск-менеджмента</li> <li>Риск-менеджмент</li> <li>Современные проблемы экономической науки и менеджмента</li> <li>Управление деловой карьерой</li> <li>Управление персоналом (продвинутый уровень)</li> <li>Управление проектами (продвинутый уровень)</li> <li>Управленческие технологии</li> </ul>
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Понятие и сущность тайм-менеджмента. Потребность, роль и значение тайм-менеджмента в жизни современного человека
2.	Время как уникальный ресурс человека и организации
3.	Целеполагание как основа эффективного тайм-менеджмента
4.	Приоритеты. Техники расстановки приоритетов
5.	Самоменеджмент руководителя. Методы планирования времени в самоменеджменте
6.	Основные методы инвентаризации личного и организационного времени
7.	Планирование рабочего времени
8.	Делегирование полномочий
9.	Регуляция времени и организация времени деятельности
10.	Контроль и анализ управления временем. Потери времени
11.	Учет рисков в тайм-менеджменте

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

#### 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Медведева В.Р.	Тайм-менеджмент. Развитие навыков эффективного управления временем	Казанский национальный исследовательский технологический университет	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/95036.html">http://www.iprbookshop.ru/95036.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Бобина Н.В. Каменская Л.А. Столярова И.Ю.	Самоменеджмент	Сочинский государственный университет	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106589.html">http://www.iprbookshop.ru/106589.html</a>	по логину и паролю

5.1.3	Смоловик Г.Н.	Персональный менеджмент	Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/102130.html">http://www.iprbookshop.ru/102130.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Горбачев А.Г.	Тайм-менеджмент. Время руководителя: 24+2	ДМК Пресс	2018	практическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89614.html">http://www.iprbookshop.ru/89614.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Запорожец Д.В. Назаренко А.В. Кенина Д.С. Звягинцева О.С. Бабкина О.Н. Исаенко А.П.	Основы самоменеджмента	Ставропольский государственный аграрный университет	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/92993.html">http://www.iprbookshop.ru/92993.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук Федорова Наталья Валентиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Организационная культура**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 3 (з.е.)

Всего учебных часов: 108(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	2	2	2

Москва



## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	получение знаний , формирование умений и выработка навыков по управлению организационной культурой компании на основе применения технологий риск-менеджмента
Задачи дисциплины	<p>-ознакомление с различными подходами к исследованию явлений и феноменов организационной культуры;</p> <p>-рассмотрение закономерностей и принципов формирования и развития организационной культуры в современных условиях в российских и зарубежных компаниях</p> <p>-получение навыков проведение сравнительного анализа существующих типов и видов организационных культур;</p> <p>-изучение природы, структуры, функций, основных понятий и ценностей организационной культуры;</p> <p>-формирование умений и выработка навыков применения инструментария и технологий, необходимых для исследования, диагностики и моделирования организационной культуры компании;</p> <p>- формирование умений и выработка навыков по моделированию организационных культур, осуществлению процессов стратегического и операционного управления организационной культурой, реализации моделей изменений организационной культуры, применению технологий и методов оценки эффективности организационной культуры в компании;</p> <p>-формирование умений и выработка навыков применения показателей эффективности работы сотрудников компании при оценке выполнения ими стратегических и операционных задач по управлению организационной культурой компании с учетом требований, стандартов и правил риск-менеджмента;</p> <p>-приобретение студентами целостного представления и получение ими соответствующих знаний, умений и навыков по использованию системы, стандартов и правил риск-менеджмента для стратегического и операционного управления организационной культурой компании.</p>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	<p>Менеджмент</p> <p>Правовые основы риск-менеджмента</p> <p>Современные проблемы экономической науки и менеджмента</p> <p>Управление персоналом (продвинутый уровень)</p>
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	<p>Контроллинг</p> <p>Кросс-культурный менеджмент</p> <p>Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень)</p> <p>Тайм-менеджмент</p> <p>Управление изменениями</p>

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Понятие организационной культуры
2.	Структура организационной культуры
3.	Элементы организационной культуры

4.	Типы организационной культуры
5.	Виды организационной культуры
6.	Организационная культура и управление
7.	Взаимодействие культур внутри организации
8.	Диагностика организационной культуры
9.	Процесс и источники формирования организационной культуры
10.	Подходы к формированию организационной культуры
11.	Механизмы управления изменениями организационной культуры
12.	Влияние организационной культуры на эффективность деятельности компании

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат. ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> <li><a href="http://www.aup.ru">http://www.aup.ru</a></li> <li><a href="https://www.e-xecutive.ru">https://www.e-xecutive.ru</a></li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Михненко П.А.	Теория организации и организационное поведение	Университет «Синергия»	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101340.html">http://www.iprbookshop.ru/101340.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Згонник Л.В.	Организационное поведение	Дашков и К	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85261.html">http://www.iprbookshop.ru/85261.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Дорофеева Л.И.	Организационная культура	Ай Пи Ар Медиа	2021	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/109496.html">http://www.iprbookshop.ru/109496.html</a>	по логину и паролю
5.1.4	Емельянцеv Н.В.	Управление организационной культурой	Университет экономики и управления	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86420.html">http://www.iprbookshop.ru/86420.html</a>	по логину и паролю

5.1.5	Ларионов И.К. Брагин Н.И. Герасин А.Н. Герасина О.Н. Герасина Ю.А. Гуреева М.А. Ехлакова Е.А. Плеханов С.В. Сальникова Т.С. Хончев М.А. Ларионова И.И.	Антикризисное управление	Дашков и К	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85637.html">http://www.iprbookshop.ru/85637.html</a>	по логину и паролю
5.1.6	Фомичев А.Н.	Риск-менеджмент	Дашков и К	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85667.html">http://www.iprbookshop.ru/85667.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Басенко В.П. Дианова В.А.	Теория организации и организационное поведение	Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа	2018	учебное наглядное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/78043.html">http://www.iprbookshop.ru/78043.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Емельянцеv Н.В.	Организационная культура	Университет экономики и управления	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86408.html">http://www.iprbookshop.ru/86408.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Панягина А.Е. Свистунов А.В.	Управление рисками на предприятии: теория и практика	Ай Пи Ар Медиа	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/96561.html">http://www.iprbookshop.ru/96561.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук Федорова Наталья Валентиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Управление изменениями**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 4 (з.е.)

Всего учебных часов: 144(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	4	4	4

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	овладение практическими знаниями и получение практических навыков по организации процесса управления изменениями с учетом использования технологий риск-менеджмента
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>-получение теоретических и методологических основ управления организационными изменениями;</li> <li>-освоение особенностей формирования организаций в условиях непрерывных изменений;</li> <li>-изучение форм и методов проведения изменений в организации;</li> <li>-рассмотрение особенностей проведения изменений применительно к отдельным функциональным блокам;</li> <li>-формирование навыков определения необходимости проведения организационных изменений, диагностики состояния организации, работы с сопротивлением персонала, командообразования;</li> <li>-выработка навыков формирования стратегий и планов проведения организационных изменений как долгосрочного, так и краткосрочного характера;</li> <li>-формирование умений и выработка навыков применения показателей эффективности работы сотрудников компании при оценке выполнения ими стратегических и операционных задач по управлению изменениями компании с учетом требований, стандартов и правил риск-менеджмента;</li> <li>-приобретение студентами целостного представления и получение ими соответствующих знаний, умений и навыков по использованию системы, стандартов и правил риск-менеджмента для стратегического и операционного управления изменениями компании.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кросс-культурный менеджмент</li> <li>Риск-менеджмент</li> <li>Система сбалансированных показателей</li> <li>Стратегический менеджмент</li> <li>Управление качеством (продвинутый уровень)</li> <li>Управление персоналом (продвинутый уровень)</li> <li>Управление проектами (продвинутый уровень)</li> </ul>
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Государственная итоговая аттестация

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Природа, источники и необходимость проведения изменений
2.	Виды изменений
3.	Руководство и лидерство в управлении изменениями
4.	Модели управления изменениями
5.	Подготовка к изменениям и их планированию
6.	Механизм реализации изменений и их контроль
7.	Управление сопротивлением изменениям

8.	Традиционные и современные методы управления изменениями
9.	Организационное развитие
10.	Реинжиниринг бизнес-процессов
11.	Изменения в стратегии предприятия

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат. ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>

Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li><a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</li> </ol>

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>5.1 Основная литература</b>								
5.1.1	Блинов А.О. Угрюмова Н.В.	Управление изменениями	Дашков и К	2020	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/111010.html">http://www.iprbookshop.ru/111010.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Згонник Л.В.	Организационное поведение	Дашков и К	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85261.html">http://www.iprbookshop.ru/85261.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Фомичев А.Н.	Риск-менеджмент	Дашков и К	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85667.html">http://www.iprbookshop.ru/85667.html</a>	по логину и паролю
<b>5.2 Дополнительная литература</b>								
5.2.1	Добренков В.И. Жабин А.П. Афонин Ю.А.	Современные механизмы управления социальными изменениями	Академический проект	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/110111.html">http://www.iprbookshop.ru/110111.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Элияшева М.И.	Управление изменениями в организации	Сибирский федеральный университет	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/84173.html">http://www.iprbookshop.ru/84173.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Шермет М.А.	Управление изменениями	Дело	2015	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/51118.html">http://www.iprbookshop.ru/51118.html</a>	по логину и паролю
5.2.4	Афонин П.Н. Афонин Д.Н.	Методология управления рисками	Интермедия	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/82256.html">http://www.iprbookshop.ru/82256.html</a>	по логину и паролю



5.2.5	Балдин К.В. Передеряев И.И. Голов Р.С.	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия	Дашков и К	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85180.html">http://www. iprbookshop.ru /85180.html</a>	по логину и паролю
-------	--	---	------------	------	--------------------	---	---	-----------------------------

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук Федорова Наталья Валентиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

**Менеджмент**

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 7 (з.е.)

Всего учебных часов: 252(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	1	1	1
Экзамен	2	2	2

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Сформировать у обучающихся теоретические знания , практические умения и навыки для решения стандартных задач в профессиональной деятельности по стратегическому и общему управлению.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>-изучение содержания процесса управления, функций управления, организационных структур управления, моделей принятия решений и методов управления в менеджменте;</li> <li>-привитие студентам навыков и умений поиска и обработки информации, необходимой для анализа внешней и внутренней среды организации для целей принятия управленческих решений и разработки стратегии развития организации:</li> <li>-изучение основ разработки и принятия управленческих решений;</li> <li>-приобретение комплекса знаний в области управленческого труда менеджеров и деятельности аппарата управления;</li> <li>-формирование теоретических знаний и формирование навыков коммуникаций, применения информационных технологий, делового общения и разрешения конфликтов;</li> <li>-изучение вопросов лидерства, власти и руководства, теорий лидерства и руководства и их практического использования в практике управления;</li> <li>-выработка навыков практического применения полученных при изучении дисциплины "менеджмент" знаний на основе выполнения практических заданий, кейсов и других форм практического обучения, необходимых для решения стандартных задач в профессиональной деятельности в сфере стратегического и общего менеджмента.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	<ul style="list-style-type: none"> <li>Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень)</li> <li>Стратегический менеджмент</li> <li>Управление изменениями</li> <li>Управление качеством (продвинутый уровень)</li> <li>Управление проектами (продвинутый уровень)</li> <li>Государственная итоговая аттестация</li> </ul>

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Общие положения и основные понятия дисциплины менеджмент
2.	История развития управленческой мысли
3.	Цели и основные функции менеджмента
4.	Организация как система управления и ее внешняя и внутренняя среда
5.	Функциональное разделение управленческого труда. Менеджер в организации
6.	Управленческие решения
7.	Методы управления в менеджменте
8.	Коммуникации в менеджменте.
9.	Управление конфликтами. Этика делового общения

10.	Руководство, лидерство и власть в менеджменте
11.	Групповое взаимодействие
12.	Управление персоналом

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

#### 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1						-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/111002.html">http://www.iprbookshop.ru/111002.html</a>	по логину и паролю

5.1.2	Климович Л.К.	Основы менеджмента	Республиканский институт профессионального образования (РИПО)	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93391.html">http://www.iprbookshop.ru/93391.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Герчикова И.Н.	Менеджмент	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/81661.html">http://www.iprbookshop.ru/81661.html</a>	по логину и паролю
5.1.4	Парахина В.Н. Борис О.А. Харченко Н.П.	Теория менеджмента	Северо-Кавказский федеральный университет	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/92763.html">http://www.iprbookshop.ru/92763.html</a>	по логину и паролю
5.1.5	Ефимова Н.В. Загребельная Н.С. Конина Н.Ю. Ноздрева Р.Б. Соколова М.И.	Менеджмент. Теория, практика и международный аспект	Аспект Пресс	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86109.html">http://www.iprbookshop.ru/86109.html</a>	по логину и паролю
5.1.6	Семенов А.К. Набоков В.И.	Теория менеджмента	Дашков и К	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85575.html">http://www.iprbookshop.ru/85575.html</a>	по логину и паролю

#### 5.2 Дополнительная литература

5.2.1	Каблашова И.В. Логунова И.В.	Менеджмент: практикум	Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ	2019	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93264.html">http://www.iprbookshop.ru/93264.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Анопченко Т.Ю. Григан А.М. Лысоченко А.А. Чернышев М.А. Темирканова А.В. Новосельцева Л.А. Муравьева Н.Н. Новицкая А.И. Прядко М.А.	Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры	Дашков и К	2019	практикум	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85392.html">http://www.iprbookshop.ru/85392.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Егорова Т.И.	Основы менеджмента	Институт компьютерных исследований	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/91975.html">http://www.iprbookshop.ru/91975.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук Федорова Наталья Валентиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Управление деловой карьерой

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 1 (з.е.)

Всего учебных часов: 36 (ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Зачет	2	2	2

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	Получение знаний, формирование умений и выработка навыков по управлению деловой карьерой, служебно-профессиональным продвижением персонала, руководству кадровым резервом для решения профессиональных задач управления с учетом требований риск-менеджмента.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>- овладение категориальным аппаратом дисциплины «Управление деловой карьерой»</li> <li>- получение знания основ разработки и внедрения требований к должностям;</li> <li>- изучение роли социализации, профориентации и профессионализации персонала в процессе управления профессиональной карьерой;</li> <li>- приобретение знаний, умений и навыков в области анализа и применения методов управления карьерой, служебно-профессиональным продвижением и работы с кадровым резервом;</li> <li>- формирование умений и выработка навыков применения методов и технологий управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала для решения профессиональных задач управления в сфере общего и стратегического менеджмента.</li> <li>- приобретение знаний, формирование умений и выработка навыков применения технологий риск менеджмента в процессе планирования и реализации личной карьеры менеджера и карьерного роста персонала организации.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Факультативные дисциплины (модули)	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Менеджмент Современные проблемы экономической науки и менеджмента Управление персоналом (продвинутый уровень) Управленческие технологии
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	Кросс-культурный менеджмент Методы принятия управленческих решений (продвинутый уровень) Стратегический менеджмент Тайм-менеджмент Управление изменениями

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Сущность развития профессионального роста.
2.	Управление карьерой
3.	Особенности карьерного развития в зарубежных странах
4.	Роль самоменеджмента в управлении карьерой
5.	Формирования и развития карьерного роста в компании
6.	Работа с кадровым резервом
7.	Гендерные аспекты развития карьеры
8.	Планирование карьеры
9.	Технология развития личной карьеры
10.	Психологические барьеры профессионального развития личности

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>5. Спутник (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>6. AnyLogic (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>7. Microsoft Visual Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>8. iTALC (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>9. ArgoUML (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>10. ARIS EXPRESS (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>11. Erwin (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>12. Inkscape (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>13. Maxima (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>14. Microsoft SQL Server Management Studio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>15. Microsoft Visio (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>16. MPLAB (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>17. Notepad++ (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>18. Oracle VM VirtualBox (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>19. Paint .NET (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>20. SciLab (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>21. WinAsm (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>22. GNS 3 (свободно распространяемое программное обеспечение)</li> <li>23. Антиплагиат. Вуз (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>24. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>25. 1С:Предприятие 8.3 (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>26. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="http://www.career-st.ru">http://www.career-st.ru</a></li> </ol>



<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p> <p>Лаборатории и кабинеты: 1. Учебная аудитория Лаборатория информатики Компьютерный класс, включая оборудование: Комплекты учебной мебели, демонстрационное оборудование – проектор и компьютер, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, доска, персональные компьютеры</p>
--	---

## 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Мелихов Ю.Е. Малуев П.А.	Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание)	Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/57162.html">http://www.iprbookshop.ru/57162.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Шлендер П.Э. Лукашевич В.В. Мостова В.Д. Артемьев А.Н. Соскин Я.Г.	Управление персоналом	ЮНИТИ-ДАНА	2017	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/71073.html">http://www.iprbookshop.ru/71073.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Воденко К.В. Самыгин С.И. Абазиева К.Г. Тихоновскова С.А. Дулин А.Н. Белов М.Т.	Управление персоналом	Дашков и К, Наука-Спектр	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85473.html">http://www.iprbookshop.ru/85473.html</a>	по логину и паролю
5.1.4	Дейнека А.В.	Управление персоналом организации	Дашков и К	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85634.html">http://www.iprbookshop.ru/85634.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Джанерьян С.Т.	Психологические основы отбора персонала	Издательство Южного федерального университета	2016	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/78697.html">http://www.iprbookshop.ru/78697.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Таран О.	Алгоритм успешного общения при подборе персонала: Лайфхаки для руководителей и HR	Альпина Паблишер	2019	издание для досуга	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/82775.html">http://www.iprbookshop.ru/82775.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Павловская И.А.	Планирование карьеры	Владикавказский институт управления	2010	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/57834.html">http://www.iprbookshop.ru/57834.html</a>	по логину и паролю

Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

д-р экон. наук Федорова Наталья Валентиновна

(уч. звание, степень, ФИО авторов программы)

**Аннотация дисциплины (модуля)**

Управление персоналом (продвинутый уровень)

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

(код, наименование без кавычек)

ОПОП: Общий и стратегический менеджмент

(наименование)

Форма освоения ОПОП: очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Общая трудоемкость: 4 (з.е.)

Всего учебных часов: 144(ак. час.)

Формы промежуточной аттестации	СЕМЕСТР		
	очная	очно-заочная	заочная
Экзамен	1	2	2

Москва

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины	получении студентами концептуальных знаний, формирование умений и выработка навыков по стратегическому и операционному управлению персоналом с учетом применения методов и технологий риск -менеджмента для решения профессиональных задач в области стратегического и операционного управления персоналом организации
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>-формирование представлений о теоретических основах и основных концепциях управления персоналом, его месте и роли в системе управления организацией;</li> <li>-приобретение теоретических знаний и практических навыков в области формирования и проектирования кадровых служб и подразделений системы управления персоналом, постановки и организации их работы;</li> <li>-приобретение знаний и выработка навыков по управлению деловой карьерой, продвижением, развитием, обучением, повышением квалификации, мотивацией и стимулированием труда персонала, оценкой трудового потенциала организации и обоснованием механизмов его использования при реализации кадровых стратегий организации;</li> <li>-приобретение основополагающих знаний в области политики занятости, регулирования социально-трудовых отношений в сфере управления персоналом;</li> <li>-получение знаний, формирование умений и выработка навыков по стратегическому и операционному управлению персоналом для решения профессиональных задач управления в сфере общего и стратегического менеджмента организации;</li> <li>-получение знаний, формирование умений и выработка навыков по применению методов и технологий управления кадровыми рисками для решения профессиональных задач управления в сфере общего и стратегического менеджмента организации.</li> </ul>

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок 1 «Дисциплины (модули)»	
Дисциплины и практики, знания и умения по которым необходимы как "входные" при изучении данной дисциплины	Дисциплина базируется на знаниях, сформированных на предыдущем уровне высшего образования
Дисциплины, практики, ГИА, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее	<ul style="list-style-type: none"> <li>Корпоративное управление и корпоративная культура</li> <li>Организационная культура</li> <li>Тайм-менеджмент</li> <li>Управление деловой карьерой</li> <li>Управление изменениями</li> <li>Управление качеством (продвинутый уровень)</li> </ul>

## 3. Структура и содержание дисциплины

### Тематический план дисциплины

№	Название темы
1.	Персонал предприятия как объект управления
2.	Место и роль управления персоналом в системе управления предприятием
3.	Принципы управления персоналом
4.	Функциональное разделение труда и организационная структура службы управления персоналом
5.	Кадровое, информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления персоналом
6.	Анализ кадрового потенциала организации
7.	Перемещение, работа с кадровым резервом, планирование деловой карьеры

8.	Подбор, профориентация и деловая оценка персонала
9.	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала
10.	Мотивация поведения в процессе трудовой деятельности
11.	Профессиональная и организационная адаптация
12.	Конфликты в коллективе
13.	Оценка эффективности управления персоналом
14.	Кадровые риски как объект управления, их виды и факторы
15.	Методы оценки кадровых рисков
16.	Методика управления кадровыми рисками
17.	Цели, задачи, требования к системе управления кадровыми рисками
18.	Система управления кадровыми рисками

#### 4. Ресурсное обеспечение дисциплины

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Microsoft Windows (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>2. Microsoft Office (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>3. Google Chrome (свободно-распространяемое программное обеспечение)</li> <li>4. Браузер Спутник (свободно-распространяемое программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>5. Kaspersky Endpoint Security (лицензионное программное обеспечение)</li> <li>6. «Антиплагиат.ВУЗ» (лицензионное программное обеспечение)</li> </ol>
Современные профессиональные базы данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультант+ (лицензионное программное обеспечение отечественного производства)</li> <li>2. <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Информационные справочные системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (ресурсы открытого доступа)</li> <li>2. <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a> - Российская Государственная Библиотека (ресурсы открытого доступа)</li> <li>3. <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a> - Международная реферативная база данных научных изданий Springerlink (ресурсы открытого доступа)</li> <li>4. <a href="https://zbmath.org">https://zbmath.org</a> - Международная реферативная база данных научных изданий zbMATH (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Интернет-ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a> - Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"</li> <li>2. <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a> - «Национальная платформа открытого образования» (ресурсы открытого доступа)</li> </ol>
Материально-техническое обеспечение	<p>Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, обеспеченные наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>

#### 5. Учебно-методические материалы

№	Автор	Название	Издательство	Год издания	Вид издания	Кол-во в библиотеке	Адрес электронного ресурса	Вид доступа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.1 Основная литература								
5.1.1	Дейнека А.В.	Управление персоналом организации	Дашков и К	2018	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85634.html">http://www.iprbookshop.ru/85634.html</a>	по логину и паролю
5.1.2	Елкин С.Е.	Управление персоналом организации. Теория управления человеческим развитием	Ай Пи Ар Медиа	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86681.html">http://www.iprbookshop.ru/86681.html</a>	по логину и паролю
5.1.3	Архипова Н.И. Назайкинский С.В. Седова О.Л.	Управление персоналом. Введение в профессию	Российский государственный гуманитарный университет	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89622.html">http://www.iprbookshop.ru/89622.html</a>	по логину и паролю
5.1.4	Воденко К.В. Самыгин С.И. Абазиева К.Г. Тихоновскова С.А. Дулин А.Н. Белов М.Т.	Управление персоналом	Дашков и К, Наука-Спектр	2019	учебник	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/85473.html">http://www.iprbookshop.ru/85473.html</a>	по логину и паролю
5.1.5	Смоловик Г.Н.	Персональный менеджмент	Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/102130.html">http://www.iprbookshop.ru/102130.html</a>	по логину и паролю
5.1.6	Бобина Н.В. Каменская Л.А. Столярова И.Ю.	Самоменеджмент	Сочинский государственный университет	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106589.html">http://www.iprbookshop.ru/106589.html</a>	по логину и паролю
5.1.7	Калмыкова О.Ю. Соловова Н.В. Латушкина Т.С.	Управление кадровыми рисками в организации	Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/90964.html">http://www.iprbookshop.ru/90964.html</a>	по логину и паролю
5.1.8	Панягина А.Е. Свистунов А.В.	Управление рисками на предприятии: теория и практика	Ай Пи Ар Медиа	2020	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/96561.html">http://www.iprbookshop.ru/96561.html</a>	по логину и паролю
5.2 Дополнительная литература								
5.2.1	Емельянцеv Н.В.	Служба управления персоналом. Ч.1	Университет экономики и управления	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/83941.html">http://www.iprbookshop.ru/83941.html</a>	по логину и паролю
5.2.2	Емельянцеv Н.В.	Служба управления персоналом. Ч.2	Университет экономики и управления	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/83942.html">http://www.iprbookshop.ru/83942.html</a>	по логину и паролю
5.2.3	Кузьминов А.В.	Современные проблемы управления персоналом	Университет экономики и управления	2019	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89497.html">http://www.iprbookshop.ru/89497.html</a>	по логину и паролю
5.2.4	Кузьминов А.В.	Управление персоналом организации	Университет экономики и управления	2019	учебно-методическое пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89499.html">http://www.iprbookshop.ru/89499.html</a>	по логину и паролю

5.2.5	Запорожец Д.В. Назаренко А.В. Кенина Д.С. Звягинцева О.С. Бабкина О.Н. Исаенко А.П.	Основы самоменеджмента	Ставропольский государственный аграрный университет	2018	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/92993.html">http://www. iprbookshop.ru /92993.html</a>	по логину и паролю
5.2.6	Марченко Б.И.	Анализ риска: основы управления рисками	Издательство Южного федерального университета	2019	учебное пособие	-	<a href="http://www.iprbookshop.ru/95769.html">http://www. iprbookshop.ru /95769.html</a>	по логину и паролю